

الافتتاحية

المظاهرات المطالبة..
دليل العهد الجديد على التغيير



اسامة آغي

هناك من يحاول الاصطياد في الماء العكر حين يشيع أن المظاهرات المطالبة والاعتصامات الشعبية هي رفض للعهد الجديد، في وقت هي تعبیر عن مطالب تنتظرها غالبية السوريين من أجل تعميق استقرار الدولة والمجتمع السوريين.

البقية ص (5)

رئيس الهيئة الوطنية للعدالة الانتقالية في حوار خاص: تلتزم هيئتنا بمحاسبة مرتكبي الانتهاكات وجبر ضرر الضحايا وإصلاح المؤسسات



شركة غندور بلاست. الرائدة في الصناعات البلاستيكية



الحاج محمد خير غندور
المدير العام لشركة غندور بلاست



ريف دمشق. المدينة الصناعية في عدرا. القطاع الخامس. هاتف +963 944355111

حين تنتصر الدولة.. لماذا تفشل الميليشيات مهما طال الزمن؟

مصطفى الفرحات



استقرار الدول باعتباره أولوية تتقدم على مشاريع التغيير غير المحسوبة، خصوصاً بعد تصاعد مخاطر الإرهاب والهجرة والفوضى الأمنية العابرة للحدود. وبناءً على كل ما سبق، يمكن القول إن سوريا تتجه تدريجياً نحو مرحلة إعادة تثبيت الدولة المركزية، وإن التحدي الحقيقي لن يكون عسكرياً فقط، بل سياسياً واقتصادياً واجتماعياً في المقام الأول.

فالمرحلة القادمة ستفرض على القيادة السورية تقديم نموذج مختلف في الإدارة والحكم، يقوم على تعزيز الاستقرار، وتحسين الاقتصاد، وإعادة دمج المناطق الخارجة عن سلطة الدولة ضمن مشروع وطني شامل.

ومن المرجح أيضاً أن تشهد المرحلة المقبلة تراجعاً تدريجياً لنفوذ الجماعات المسلحة المحلية، ليس فقط بفعل الضغط الأمني، بل نتيجة التحولات الاجتماعية والاقتصادية داخل البيئة السورية نفسها. فالمجتمعات التي أنهكتها الحرب ستبحث بشكل متزايد عن الاستقرار وفرص الحياة الطبيعية، لا عن استمرار الصراعات المفتوحة.

كما أن القوى الإقليمية والدولية ستدفع هي الأخرى باتجاه إعادة إنتاج الدولة السورية كمركز استقرار في المنطقة، لأن البديل عن ذلك سيكون استمرار الفوضى التي تهدد الجميع دون استثناء.

وفي ضوء هذه المعطيات، يبدو أن سوريا تقف اليوم أمام مرحلة انتقالية مفصلية، عنوانها الأساسي الانتقال من زمن الحرب إلى زمن الدولة.

وقد تكون الطريق طويلة ومعقدة، لكن المؤشرات السياسية والاستراتيجية الحالية توحي بأن منطقتي الدولة بدأ يستعيد مكانته تدريجياً، وأن السنوات القادمة ستشهد تراجعاً متسارعاً لمشاريع الفوضى لصالح مشروع الدولة المركزية القادرة على البقاء والاستمرار.

في ظل التحديات الاقتصادية والأمنية المعقدة التي تواجهها المنطقة بأكملها. كما أن أي كيان محلي، مهما امتلك من خصوصية اجتماعية أو حالة شعبية مؤقتة، سيصطدم عاجلاً أم آجلاً بحقائق الجغرافيا السياسية. فالمعابر، والطاقة، والاقتصاد، وحركة التجارة، والخدمات، والاعتراف الدولي، جميعها عناصر مرتبطة بوجود دولة مركزية قادرة على إدارة البلاد كوحدة واحدة.

ولذلك فإن فكرة الانفصال الواقعي أو الإدارة المستقلة خارج إطار الدولة تبدو في المدى الطويل غير قابلة للحياة.

ومن المهم هنا التفريق بين المواطنين وبين المجموعات المسلحة أو المشاركين السياسية الضيقة، فأهالي السويداء، كغيرهم من السوريين، يبحثون عن الكرامة والاستقرار ومستقبل أفضل لأنفسهم، والدولة السورية مطالبة بأن تتعامل مع هذه المطالب بعقلية الاحتواء الوطني لا بعقلية الصدام المفتوح. لأن قوة الدولة الحقيقية لا تظهر فقط في قدرتها على فرض الأمن، بل أيضاً في قدرتها على استيعاب المجتمع وإعادة بناء الثقة معه.

لقد دخل الشرق الأوسط خلال العقد الماضي مرحلة قاسية من الفوضى والانقسامات، لكن المزاج الشعبي والإقليمي بدأ يتغير تدريجياً. فبعد سنوات الدم والانهايار، باتت الشعوب تميل أكثر إلى الاستقرار وإعادة بناء الدول، حتى وإن كان ذلك عبر حلول واقعية وتدرجية، بدل الاستمرار في مشاريع الصراع المفتوح التي استنزفت المجتمعات وأضعفت الاقتصادات ودفعت ملايين الناس إلى الهجرة والنزوح.

كما أن المجتمع الدولي نفسه لم يعد متحمساً لنماذج الفوضى المفتوحة كما كان في السنوات الأولى لما سمي بـ "الربيع العربي". فالقوى الدولية باتت تنظر إلى

الأمر الذي انعكس على القرار السياسي والاستقرار الداخلي. أما لبنان، فقد تحول على مدار عقود إلى نموذج واضح عن دولة ضعيفة تعيش تحت ضغط التوازنات المسلحة والانقسامات السياسية والطائفية. هذه الأمثلة ليست بعيدة عن الحالة السورية، بل تمثل إنذاراً مبكراً لما يمكن أن تصل إليه أي دولة إذا استمر فيها منطق السلاح الموازي لمؤسسات الدولة.

وفي سوريا اليوم، تقف القيادة السورية الجديدة بقيادة الرئيس أحمد الشرع أمام تحدٍ تاريخي يتمثل في إعادة بناء مفهوم الدولة بعد سنوات الحرب والانقسام.

ويبدو أن الرهان الأساسي لهذه المرحلة لا يقوم على منطق الانتقام أو التصعيد، بل على إعادة تثبيت مؤسسات الدولة واستعادة الاستقرار التدريجي ضمن رؤية سياسية أكثر واقعية وبرامغامية، تأخذ بعين الاعتبار حجم التغييرات الإقليمية والدولية التي طرأت على الملف السوري. فالقيادة السورية تدرك اليوم أن الحسم العسكري وحده لا يكفي، وأن نجاح الدولة في المرحلة القادمة مرتبط بقدرتها على استعادة ثقة المواطن السوري، وتحسين الواقع الاقتصادي، وإعادة إنتاج مؤسسات قادرة على العمل بكفاءة.

كما أن الدولة باتت مطالبة بإنتاج خطاب وطني جامع يتجاوز الانقسامات التي خلفتها سنوات الحرب، ويعيد تعريف الهوية السورية على أساس المواطنة والاستقرار والمصلحة الوطنية المشتركة. وفي هذا السياق، تبدو بعض المناطق التي شهدت توترات أو محاولات للخروج عن سلطة الدولة، ومنها السويداء، أمام اختبار سياسي واقتصادي شديد الحساسية.

فبعيداً عن الشعارات والانفعالات، تفرض الجغرافيا والاقتصاد والسياسة حقائق لا يمكن تجاوزها.

فلا منطقتي السويداء أو تدمر، خصوصاً

في لحظات الانهيار الكبرى التي تمر بها الدول، يظن بعضهم أن السلطة يمكن أن تُستبدل بالجماعات المسلحة، وأن الفوضى قد تتحول إلى نظام دائم، وأن السلاح الخارج عن إطار الدولة قادر على إنتاج واقع سياسي مستقر، لكن التجارب الحديثة في المنطقة العربية، من لبنان إلى ليبيا والعراق واليمن، تثبت حقيقة مختلفة تماماً:

الميليشيات قد تفرض أمراً واقعاً مؤقتاً، لكنها تعجز عن بناء دولة، أو حماية مجتمع، أو صناعة مستقبل مستقر.

وفي الحالة السورية، يبدو هذا الدرس أكثر وضوحاً اليوم من أي وقت مضى.

فعلى مدار سنوات الحرب الطويلة، تشكلت قوى متعددة، وظهرت سلطات محلية، ورفعت شعارات مختلفة، لكن النتيجة النهائية التي بدأت تتبلور أمام السوريين هي أن غياب الدولة لا ينتج حرية حقيقية، بل ينتج فراغاً أمنياً، وانهاياراً اقتصادياً، واستنزافاً اجتماعياً طويل الأمد.

فكل منطقة خرجت عن سلطة الدولة دخلت تدريجياً في دوامات من الأزمات المعيشية، والصراعات الداخلية، والتدخلات الخارجية، وتحولت مع الوقت إلى ساحات نفوذ متنازع عليها بين قوى محلية وإقليمية ودولية.

الدولة ليست مجرد علم ومؤسستين رسمية، بل هي الإطار الوحيد القادر على توحيد الجغرافيا، وضبط الأمن، وإدارة الاقتصاد، وحماية الحدود، وخلق هوية وطنية جامعة. أما الميليشيات، مهما امتلكت من قوة عسكرية أو دعم خارجي، فهي بطبيعتها مشاريع مؤقتة مرتبطة بالأزمات، وتفشل غالباً عند أول اختبار سياسي أو اقتصادي حقيقي. فالسلاح يستطيع أن يفرض الخوف، لكنه لا يستطيع أن يبني اقتصاداً، أو يدير مؤسسات، أو يخلق استقراراً طويل الأمد.

لقد أثبتت السنوات الماضية أن المجتمعات قد تتعاطف أحياناً مع الخطابات الثورية أو المحلية أو الطائفية تحت ضغط الغضب والخوف، لكنها تعود في النهاية للبحث عن الاستقرار.

فالمواطن العادي لا يريد أن يعيش داخل حالة اشتباك دائم، بل يريد مدرسة، ومشفى، وكهرباء، وفرصة عمل، وأماناً لعائلته.

وهذه الأمور لا تستطيع الجماعات المسلحة تقديمها بصورة مستدامة، لأنها أصلاً بُنيت على منطق الصراع لا على منطق الإدارة والدولة.

ولو نظرنا إلى تجارب المنطقة، سنجد أن المشهد يكاد يتكرر بالحرف نفسه.

ففي ليبيا، أدى انهيار مؤسسات الدولة إلى تعدد مراكز القوة وتحول البلاد إلى ساحة صراع مفتوح بين الميليشيات والقوى الخارجية، رغم الثروات النفطية الهائلة التي تمتلكها البلاد.

وفي العراق، ما زالت الدولة تعاني من آثار انتشار السلاح خارج مؤسساتها الرسمية،

الحكومة تخطط من أجل سعر القمح!



القمح السوري واختبار الدولة المؤسسية

مقدم البربرور

الحاكم المنصف أكثر مما تُستخدم لبناء قرار مؤسسي واضح. في الحالتين، المشكلة مؤسسية. فالوزير يبدو كأنه يعلن رقماً قابلاً للتصحيح، والرئيس يظهر كأنه السلطة التي تمنح العدالة بعد قصور الإدارة. بهذا المعنى، لا تنتج الدولة قراراً عقلانياً مستقراً، بل تنتج مشهداً سياسياً متكرراً؛ وزارة تعلن، الفلاحون يعترضون، الرئيس يتدخل، ثم يُعاد تثبيت المركز الرئاسي بوصفه مصدر الحل. هذا النمط خطير لأنه يضعف فكرة المؤسسة. فالمواطن لا يعود ينتظر من الوزارة دراسة عادلة، بل ينتظر القرار الرئاسي اللاحق. والوزير لا يظهر كصاحب سياسة عامة، بل كموظف يمهّد لمبادرة أعلى. أما الدولة، فتبدو أقل كياناً مؤسسياً قادراً على التخطيط، وأكثر شبكة قرارات تحتاج دائماً إلى تدخل شخصي من القمة. القمح هنا مرآة سياسية. فإذا كانت السلطة تريد بناء دولة، فالأصل أن تتشكل لجنة اقتصادية وزراعية ومالية تعلن سعراً نهائياً واضحاً، مع شرح لكلفة الإنتاج وهامش الربح وآلية الدفع. أما إذا بقيت القرارات تصدر ناقصة ثم تُصحح رئاسياً، فنحن لا نبني مؤسسات، بل نعيد إنتاج منطق السلطة الأبوية التي تمنح وتصح وتدخل. لذلك، فإن زيادة سعر القمح ليست مجرد خبر اقتصادي، بل علامة على طبيعة العلاقة بين الدولة والمجتمع. الدولة المؤسسية لا تحتاج إلى بطولية يومية من رأس السلطة كي تبدو عادلة؛ تحتاج إلى مؤسسات قادرة على إنتاج القرار الصحيح من المرة الأولى. أما حين تصبح العدالة مرهونة بالتدخل الرئاسي اللاحق، فإن المشكلة لا تكون في سعر القمح وحده، بل في بنية القرار نفسها.

ليست قضية سعر القمح في سوريا تفصيلاً زراعياً عابراً، ولا قراراً مالياً يمكن قراءته بمعزل عن بنية السلطة. فالقمح، في بلد أنهكته الحرب وتآكلت فيه القدرة الشرائية، ليس مجرد محصول في الحقول؛ إنه خبز الناس، ودخل الفلاح، ومؤشر على قدرة الدولة على إدارة الأمن الغذائي. لذلك، فإن الطريقة التي يُحدّد بها سعره تكشف الكثير عن طبيعة الحكم، وتطرح سؤالاً واضحاً: هل نحن أمام مؤسسات تدرس وتقرر وتتحمّل مسؤولية قراراتها، أم أمام سلطة مركزية تتدخل دائماً لتصحيح ما تعجز المؤسسات عن إنجازه؟ في العام الماضي، حددت وزارة الاقتصاد والصناعة سعر شراء طن القمح القاسي من الدرجة الأولى بـ 320 دولاراً، ثم صدر مرسوم رئاسي بمنح المزارعين مكافأة تشجيعية قدرها 130 دولاراً عن كل طن، ليصبح السعر الفعلي نحو 450 دولاراً للطن. هذا العام تكرر المشهد بصيغة أخرى؛ إذ خدّد سعر شراء القمح القاسي عند نحو 46 ألف ليرة سورية جديدة للطن، ثم جرى رفع السعر لاحقاً بقرار رئاسي بمقدار 9 آلاف ليرة سورية. تكرر هذا النمط لا يسمح باعتباره صدفة إدارية، بل يجعله مؤشراً على طريقة إدارة القرار الاقتصادي. هنا لا يعود السؤال فقط هل الزيادة جيدة للفلاحين؟ غالباً نعم، من حيث المبدأ. السؤال الأعمق هو لماذا لم يخرج السعر النهائي منذ البداية من الوزارة بوصفه قراراً مدروساً ومتكاملاً؟ فإذا كانت الوزارة قد أخطأت في تقدير كلفة الإنتاج وحاجة الفلاحين والسوق، فهذا يعني أن القرار الاقتصادي يصدر ناقصاً. أما إذا كانت قد تركت هامشاً مقصوداً لتدخل الرئيس، فنحن أمام سياسة اقتصادية تُستخدم لإنتاج صورة

انس الحراكبي



4- لقد كان سعر القمح أعلى مما تم الإعلان عنه فكيف ولماذا تم خفض السعر علماً بأن الدولار والعملات الأجنبية يرتفع سعر تصريفها وهذا ترتفع معه تكلفة المعيشة. 5- وماذا لو واجهنا مثل هذه الأسئلة الرياضية المكثفة: كيف ينخفض سعر القمح ويرتفع سعر الخبز؟! وأنتم تتحدثون بأن هذا العام تم الاكتفاء الذاتي، فهل الحكومة تستخدم أو سوف تستخدم القمح السوري من أجل تأمين الخبز؟ حسب ما نعلمه أنه يتم بيع القمح السوري وخاصة الأصناف المحلية القاسية بأسعار بحسب البورصة العالمية ويتم شراء أصناف أخرى طرية وهي رخيصة نسبياً ولدينا بعض الأسئلة بهذا الخصوص؟ وأثناء ذلك العراك البارد ارتفع صوت من جانبنا ويبدو رزيناً وحريصاً يقول:

الحكومة يجب أن تعطي الأهمية والأولوية لزيادة الإنتاج وخاصة للمحاصيل الاستراتيجية التي تؤمن الاكتفاء الذاتي ويأتي القمح على رأسها فإن لم نستطع تقديم الدعم فيجب ألا نزيد العبء، فيجب إزالة الضرائب مثلاً بشكل نهائي عن كامل مستلزمات الإنتاج ويجب عدم التفكير بالعقلية الربحية لأن الإنتاج بحد ذاته هو أكبر ربح. إن تخفيض أسعار شراء المحاصيل سوف يدفع الفلاحين إلى الامتناع عن بيعها لمؤسسات الحكومة بل سيجبر الفلاحين على ترك الزراعة والإنتاج، وإن هذا سوف يفاقم مشكلة البطالة ويزيد حالة الفقر ويخلق الفوضى، وإذا تحول البيع إلى شركات خاصة فإن هذا يضعف الحكومة وسيطرتها، والمرحلة ليست ملائمة لمثل هذه المغامرات، وفي هذا المنحى نريد التذكير بإصرار بأن القمح هو المحصول الرئيسي للمحافظات الشمالية الشرقية الثلاث التي لها ظروفها وحساسيتها أوضاعها ويجب دعمها ودعم استقرارها وترسيخ إنتاجها وتفعيل الحياة الاقتصادية التي هي أساس لأي فعالية أخرى. هل...؟ وهل...؟

كيف تنوي وتخطط وقد صدر قرار بتحديد سعر القمح بمبلغ محدد وهو (4600000) أربعة ملايين وستمئة ألف ليرة سورية مقابل طن واحد من القمح؟ نعم ولكن نحن فهمنا من ذلك أن هذا ليس قراراً نهائياً وفاصلاً وذلك؛ أولاً؛ لأنه غير واضح وغير مكتمل ومفضّل كما يجب ثانياً؛ لأن الحكومات، وخاصة في حال حكومة سورية الراهنة ومع غياب مجلس الشعب أو مؤسسات لها الصلاحية فإنه من المفيد أن تمارس الحكومة ما يشبه استفتاء الرأي العام لترجيح الغالب والأكثر منطقية، وهذا يتحقق من خلال إصدار مشروع قرار لكي يتم تداوله ومناقشته وإبداء وجهات النظر والآراء والملاحظات ثم يتم النظر في كل ذلك ودراسته والأخذ بعين الاعتبار محتواه ومدلولاته للمساعدة في إصدار قرار نهائي متوازن. والآن سوف نتصور أننا نحن الحكومة وأنه في مقابلنا جهة نخوية تتحدث باسم الجمهور، ربما يتساءل أحدهم هل قلت جهة نخوية؟! نعم، ولم لا، هل الجمهور كله مطلبون وذباب الكرتوني أو مجرد بروليوتاريا آلية؟ لا أبداً، فهناك مندييات ونقابات واتحاد فلاحين وعمال وغير ذلك وحتى البسطاء عندما تكون الأمور حادة ومؤثرة فلن تنقصهم القدرة لمعرفة الأفضل. لذلك علينا أن نتوقع من جانب النخبة هذه الملاحظات والأسئلة: 1- كيف تم تحديد سعر موحد ومتساو للقمح علماً أن القمح أصناف وأنواع تختلف قيمتها وتختلف بشكل كبير، فمثلاً القمح الأسمر القاسي ليس مثل الأبيض الطري. 2- إن هذا السعر منخفض وخاصة مقابل التكاليف التي ارتفعت ومع ارتفاع سعر والمحروقات. 3- وللتوضيح، فإن السعر منخفض مقارنة بالدول المجاورة وإذا أردنا المقارنة فعلياً أن نتساوى مع تلك الدول مثل تركيا بدعم الفلاحين والزراعة بالوقود والسماذ والبذار وبقروض ميسرة.

أوتوستراد دويلعة بدون إشارات!



مجال رؤيتهم وصعوبة رؤية السائقين لهم.

مخاطر عبور الأطفال للشارع

يتميز الأطفال بالاندفاع وقلة التركيز وبميل الطفل للتصرف بعفوية واندفاع دون التفكير في النتائج ومجال الرؤية لدى الأطفال أقل بنحو 30% من البالغين، وقصر قاماتهم يجعلهم غير مرئيين للسائقين خلف السيارات الأخرى. بالمقابل يعاني الأطفال من سوء تقدير المسافات ويجدون صعوبة في تحديد سرعة السيارة وترك مسافة أمان للعبور ويتأثر الطفل بمشتتات مختلفة أثناء المشي.

سائق آخر، الذي قلل من سرعة سيارته فركض الطفل إلى الطرف المقابل بكل سرعته في تلك اللحظة توقف قلبي خوفاً من أن تصدمه سيارة مسرعة دون أن يلاحظ سائقها عبوره.

هذا المشهد يتكرر عند انتهاء الدوام في المدرسة الابتدائية المقابلة لموقف الكباس، عبور الأطفال للشارع يمثل خطراً كبيراً يهدد سلامتهم نتيجة عدم تركيزهم، فلا يستطيع الأطفال دون سن 9 سنوات تقدير السرعة والمسافة بشكل صحيح. تشمل المخاطر حوادث السير، الكسور، النزيف، وحتى الإعاقات، نظراً لمحدودية

أوتوستراد دويلعة بدون إشارات مرور

حاولنا عبور الأوتوستراد فتعذر علينا، حتى وقفت مجموعة من الأشخاص فلاحظ بعض السائقين وجودنا وأشاروا لنا بالعبور وقام سائقو سيارات أخرى بالوقوف لدى مشاهدتنا.

تقول السيدة التي وقفت بجانبنا: نعاني من هذه المشكلة منذ فترة طويلة وكلما حاولت العبور أحس بأن قلبي سيتوقف عندما أتذكر الأشخاص الذين فقدوا حياتهم على هذا الطريق. كانت هذه اللحظات هي محاولة مليئة بالمخاطر وتجعلك تتنفس الصعداء عند وصولك بأمان للطرف المقابل.

طلاب المدارس على الأوتوستراد

على الطرف الآخر من الأوتوستراد وقف طالب خرج للتو من مدرسته ينتظر أن يخلو الطريق من السيارات التي تأتي مسرعة دون أن تلتفت للمارة الذين يحاولون الحصول على فرصة للعبور، وقف الطفل ينظر إلى السيارات المسرعة وأشار لسيارة كان سائقها يتحدث على هاتفه ورفض تقليل سرعة مركبته والسماح له بالعبور، فحاول مجدداً مع

نينار برس - جيهان الخلف:

تعد البنية التحتية للمرور الأساس المادي والتقني لإدارة حركة النقل، وتشمل الطرق، الجسور، الأنفاق، والإشارات الذكية. تهدف إلى تعزيز السلامة، تقليل الازدحام، ورفع كفاءة النقل. وتشمل الجهود الحديثة تحديث الشبكات الداخلية وتطبيق التكنولوجيا لإدارة التدفق المروري كشكول والكباس خدمات تحت الصفر ويعتبر أوتوستراد دويلعة من الطرق النشطة فطريق دويلعة - الكباس يمثل محوراً حيوياً يربط حي دويلعة الشعبي (جنوب شرق دمشق) بمنطقة الكباس والمتحلق الجنوبي وجرمانا حيث يعاني الطريق من كثافة سكانية وحركة مرور عالية، وتتركز فيه خدمات تجارية وخدمية متنوعة.

وتتبع الكباس إدارياً لمنطقة جرمانا بريف دمشق، يتوسط منطقة الكباس جسر الكباس، الذي يربط بين دويلعة وكشكول والكباس، ويمتد بالقرب من جسر الكباس والمتحلق الجنوبي، ويعد الجسر مهم حيث إنه يربط دمشق بريفها، يبلغ عدد سكان الكباس 30000 نسمة.

مدينة تستحق الحياة... شعار وعمل ورؤية مجلس المدينة

طرطوس تستعد لاستقبال الموسم السياحي 2026

لاستقبال الموسم السياحي، حيث نفذت ورشات المؤسسة أعمال مد المجدول الأسفلتي في الكورنيش الشرقي، بعد الانتهاء من قص وإزالة المقاطع المتضررة، وهذا تعزيزاً للبنية التحتية ورفع جاهزية المدينة خلال الموسم السياحي.

تأهيل حديقة جمعية البلدية

وتعزيزاً للواقع الخدمي والبيئي وتوفير مساحة عامة مناسبة لأهالي المدينة وزوارها قام مجلس المدينة بأعمال تأهيل موقع حديقة جمعية البلدية، من خلال ورشات مديرية الخدمات والصيانة التي قامت بأعمال التسوية الترابية وترحيل الأنقاض والأتربة الزائدة إلى المطمر، تمهيداً لاستكمال أعمال التأهيل التي تتضمن تنفيذ سور لمحيط الحديقة، وممرات داخلية وتحسين للموقع بشكل عام، وهذا يأتي ضمن خطة البلدية لدعم المساحات العامة وتعزيز المظهر الجمالي والحضاري للمدينة، بما يساهم في توفير بيئة مناسبة وأمنة للمواطنين بحسب ما ختم «حليمه» وتم رصده.



نينار برس - نورس محمد علي:

مجموعة من الإجراءات التنظيمية والتأهيلية يقوم بها مجلس مدينة طرطوس لاستقبال الموسم السياحي 2026، فمن تجميل الدوارات الرئيسية إلى صيانة الشوارع بقمصان أسفلتية وصولاً لتأهيل الحدائق.

البداية كانت بالاجتماع التحضيري الذي عقدته جامعة طرطوس ممثلة بكلية السياحة ومديرية السياحة تنفيذاً لتوجيهات محافظ طرطوس السيد «أحمد الشامي»، لبحث الاستعدادات للموسم السياحي، بحضور رئيس الجامعة وأعضاء المكتب التنفيذي المختص ورئيس مجلس المدينة ومدير العلاقات العامة في المحافظة ومديري المؤسسات المعنية.

حيث ناقش المجتمعون آليات تحويل التوصيات إلى خطط إجرائية ملموسة، مع ضرورة إنجازها قبل انطلاق الموسم، واستعرض المشاركون واقع وأفاق التنمية السياحية بوصفها ركيزة للاقتصاد المستدام ومصدراً لتوفير فرص العمل، مؤكداً أهمية تنوع المنتج السياحي وتطوير الاستراتيجيات

المواقع المتضررة على الكورنيش البحري، تمهيداً لإعادة إكسائها بالمجدول الأسفلتي وفق المواصفات الفنية المعتمدة، حيث أكد «حليمه» على أن هذه الأعمال جزء من خطة متكاملة أقرها المكتب التنفيذي للمجلس وتنفذ على مراحل بدءاً بالشوارع الرئيسية.

وأيضاً أعمال مشروع تأهيل الكورنيش الشمالي، المتعاقد على تنفيذه مع المؤسسة السورية للبناء والتشييد فرع طرطوس، بهدف تحسين الواقع الخدمي والانسحابية المرورية، ضمن تحضيرات المدينة

المشهد الحضري والبصري في المدينة، ونفذت كوادر المديرية أعمال تنظيف وحراثة وزراعة الجزر الوسطية في دواير أمية والعباسيين، مع اختيار نباتات الزينة المناسبة، على أن تستمر الحملة لتشمل مختلف الدوارات في المدينة.

صيانة شوارع المدينة

وكذلك بدأ مجلس المدينة بأعمال صيانة وتأهيل لعدد من الشوارع بهدف تحسين البنية التحتية، وضمان السلامة المرورية، حيث نفذت ورشات مديرية الخدمات والصيانة أعمال قص الزفت في

الوطنية السياحية، وتم إقرار تزويد الوحدات الإدارية بالخارطة الاستثمارية السياحية التي تضم شبكة الطرق والمواقع المستهدفة، بهدف تعزيز التشاركية في الأعمال الخدمية، وضمان تكامل الأدوار بين القطاعات الأكاديمية والتنفيذية للارتقاء بالواقع السياحي في المحافظة.

إطلاق حملة لتأهيل وتجميل دوارات المدينة

وهنا أطلقت مديرية الحدائق في مجلس المدينة حملة لتأهيل وتجميل الدوارات بهدف تحسين

كثير الحديث عن الدور الذي تنهض به الهيئة الوطنية للعدالة الانتقالية، وهذا ما دفع صحيفة «نينار برس» إلى لقاء شفاف وصريح مع السيد العميد عبد الباسط عبد اللطيف، رئيس الهيئة بغرض حوار يضيء عمل هذه الهيئة ودورها الحقيقي في تطبيق العدالة الانتقالية بما يخدم الاستقرار الوطني.

رئيس الهيئة الوطنية للعدالة الانتقالية:

تلتزم هيئتنا بمحاسبة مرتكبي الانتهاكات وجبر ضرر الضحايا وإصلاح المؤسسات

حاوره: اسامة أضي



والمعايير الدولية، من خلال جمع المعلومات والشهادات، ودعم مسارات كشف الحقيقة، والتنسيق مع الجهات القضائية المختصة، والعمل على تطوير الأطر القانونية والمؤسسية الخاصة بالعدالة الانتقالية. موضحاً: أن الهيئة تعمل على دعم إنشاء محاكم متخصصة بالعدالة الانتقالية، بما يضمن محاسبة المسؤولين عن الانتهاكات الجسيمة ضمن إجراءات قضائية عادلة ومستقلة، مع الحفاظ على حقوق الضحايا والشهود.

جبر الضرر ركيزة في مسار العدالة الانتقالية

ويوضح رئيس الهيئة الوطنية للعدالة الانتقالية أن: ملف جبر الضرر يعدّ أحد الركائز الأساسية في مسار العدالة الانتقالية، وهناك مناقشات ودراسات جديّة تتعلق بالآليات الممكنة لتحقيقه، بما في ذلك إنشاء صندوق وطني لجبر ضرر الضحايا والمتضررين. الهدف من هذه المقاربات هو ضمان وجود آليات عملية ومستدامة للإنصاف والدعم،

حول هيئة العدالة الانتقالية

يقول العميد عبد الباسط عبد اللطيف رئيس الهيئة الوطنية للعدالة الانتقالية: الهيئة الوطنية للعدالة الانتقالية هي هيئة مستقلة تقود المسار السوري لكشف الحقيقة وتحقيق العدالة، وتلتزم بمحاسبة مرتكبي الانتهاكات، وجبر ضرر الضحايا، وإصلاح المؤسسات، بما يضمن عدم تكرار الانتهاكات. مضيفاً: وتضع الهيئة كرامة الإنسان وحقوق المتضررين في صلب عملها، انطلاقاً من رؤية تهدف إلى ترسيخ السلم الأهلي وبناء مستقبل قائم على سيادة القانون والتماسك المجتمعي.

مسار عمل الهيئة

وحول آليات ومسار عمل الهيئة الوطنية للعدالة الانتقالية يقول العميد عبد الباسط عبد اللطيف: دور الهيئة الوطنية للعدالة الانتقالية يتمثل في المساهمة ببناء مسار وطني للمساءلة قائم على القانون

لكن الهيئة تعمل بشكل مستقل ضمن ولايتها واختصاصاتها، لكنها في الوقت نفسه تتعاون مع وزارة العدل والهيئات القضائية المختصة لضمان فعالية المسار القانوني وتحقيق العدالة وفق الأصول والمعايير المعتمدة.

العلاقة مع وزارة العدل هي علاقة تنسيق وتكامل ضمن إطار مؤسسات الدولة، خاصة في الملفات المرتبطة بالإجراءات القضائية، والمحاكم المتخصصة، وتطوير الأطر القانونية اللازمة لمسار العدالة الانتقالية. ويضيف العميد عبد الباسط:

سواء على المستوى المادي أو المعنوي أو الخدمي، بما يراعي حجم الانتهاكات والضرر الذي تعرّض له السوريون.

ننتقل مع وزارة العدل

وسألنا العميد عبد الباسط عبد اللطيف عن علاقة عملهم بوزارة العدل فقال:

المظاهرات المطالبة.. دليل العهد الجديد على التغيير «تلمة المنشور ص 1»

سلمي يساعد الفئات الاجتماعية التي يقع عليها ظلم ما لإسماع صوتها للحكومة والقيادة السياسية، وبالتالي تلعب هذه المظاهرات دوراً كاشفاً حقيقياً لأخطاء يرتكبها صانعو القرارات الحكومية. وهذا يساعد الحكومة على مراجعة قراراتها وتعديلها خدمة للاستقرار الاجتماعي.

قيادة العهد الجديد هي في صورة ما يجري في البلاد، وبدون شك فإن تغييراً وزارياً واسعاً سيكون غير كافٍ إذا لم يقترن بوضع استراتيجية شفافة لعمل الحكومة تقوم على التوازن بين مداخل الفئات الشعبية والأسعار بصورة شاملة.

إن أي تغيير حكومي حقيقي ينبغي أن يقترن بأمرين اثنين في اختيار الوزراء، الولاء للعهد الجديد كمدخل للانتقال السياسي الحقيقي، والكفاءة والخبرة لدى الوزراء ومساعدتهم.

السوريون ينتظرون من قيادة العهد الجديد البدء بالتغيير والنهوض بالبلاد، فهل سيتم ذلك قريباً جداً؟ ننتظر لنرى.

المواد التي تدخل في الإنتاج الزراعي بأسعار مدعومة من مؤسسات الدولة المعنية، مثل البذور المحسنة والأسمدة اللازمة، كذلك تأمين المشتقات البترولية التي تدخل في خدمة عملية الإنتاج الزراعي بشقيه النباتي والحيواني.

كذلك ينبغي على الحكومة الانتقالية شراء المحاصيل الاستراتيجية مثل القمح والشعير والقطن بأسعار تساهم في رفع مستوى حياة طبقة الفلاحين التي عانت ولا تزال بسبب حرب النظام على الشعب السوري. إن إصرار وزير الطاقة على تسعير الكيلوواط الساعي من الكهرباء بأسعار مرتفعة جداً يرهق السوريين مالياً، سواء على مستوى الحياة اليومية للعائلات، أو على مستوى الإنتاج الصناعي الذي يعتمد على الطاقة الكهربائية. ولهذا فليس صحيحاً الانتصار لمثل هكذا قرار يؤدي إلى تفاقم الوضع المعيشي للشعب، ويزيد من إحباطه حيال سياسات حكومته الانتقالية.

إن المظاهرات المطالبة والاعتصامات هي تمكين

إذا أخطأ وزير في تقدير ردود الفعل على قرار تتخذه وزارته، ويمس مصالح فئات واسعة من المواطنين، فهذا يمكن التعامل معه على قاعدة عادلة توازن بين مصلحة الشعب ومصلحة الدولة. أي بمعنى آخر لا بدّ للوزير من مراجعة تقديراته وقراره المبني على هكذا تقدير، لأن مهمة الدولة أساساً هي خدمة الشعب ومصالحه، وليس خدمة نفسها فحسب.

مسائل عديدة تواجه حكومة العهد الجديد الانتقالية، منها ملفات إعادة الإعمار، وملفات انتقلت إلى عهدتها من النظام الأسد البائد، مثل ملف تسعير الكيلوواط الساعي المنزلي والصناعي، فهذا التسعير لا يخدم استقرار الشعب السوري، الذي ترزخ غالبية الساحقة تحت خط الفقر، وينسحب الأمر إلى رفع أسعار المشتقات البترولية، فهي الأخرى تؤثر على كل فروع العيش في البلاد. كذلك ملف المرسوم 66 الذي يختص بمنطقة كفر سوسة خلف مشفى الرازي.

إن مساعدة الفلاحين على النهوض بالزراعة في هذه المرحلة يتطلب مساعدتهم في تأمين حاجاتهم من

في قلب أي نظام مالي حديث، لا يقف المصرف المركزي كمجرد جهة تنظيمية، بل كحارس للعقد الاجتماعي النقدي الذي يربط الدولة بمواطنيها. هذا العقد، المستند إلى الثقة، يتطلب أن تكون أعمال المؤسسة النقدية انعكاساً أميناً لخطابها، وأن تترجم استراتيجياتها المعلنة إلى تحولات ملموسة في حياة الأفراد والأسواق. في الحالة السورية، حيث تحاول الدولة النهوض من تحت رماد صراع طويل الأمد، يصبح هذا العقد أكثر هشاشة وأكثر إلحاحاً في آن واحد.

التحديات الهيكلية أمام مصرف سورية المركزي

د. عصام شيخ الارض | باحث اقتصادي وتنمية مستدامة



بل ويثير تساؤلات حول جدية التخطيط وصدقته. فبعد مرور أشهر على بدء العملية، ورغم إعلان الحاكم السابق عبد القادر الحصري في بداية أيار 2026 عن استبدال ما يقرب من 56% من الكتلة النقدية القديمة، وهو ما يشكل وتيرة فاقت التوقعات كما قال، إلا أنه سرعان ما تم تمديد المهلة الممنوحة للمواطنين. وإصدار القرار رقم 222 في 22 شباط 2026 بتمديد المهلة لمدة 60 يوماً إضافية اعتباراً من 1 نيسان 2026، ولاحقاً تم تمديد الموعد النهائي حتى 30 حزيران 2026.

هنا يكمن المأزق. إن استبدال العملة هو إجراء تقني - إداري يفترض أن يكون المرحلة الأبسط ضمن 75 مبادرة (أو ما يزيد على 30 برنامجاً حسب البيانات الرسمية) التي أعلن عنها المركزي. إنه الخطوة الأولى على طريق إعادة بناء الثقة، فإذا كان هذا الإجراء البسيط نسبياً يتطلب تمديدات متكررة ويُدار بوتيرة متعثرة، فماذا

إن تغيير حاكم مصرف سورية المركزي في 15 أيار 2026، بتعيين محمد صفوت رسلان خلفاً لعبد القادر الحصري، لا يمثل مجرد حدث إداري روتيني، بل هو لحظة تأسيسية تختبر بعمق فرضية أساسية: هل يمكن بناء استراتيجية طموحة للاستقرار المالي والنقدي على أرضية من التنفيذ التقني الذي لا يرقى إلى مستوى الطموح، وفوق كل ذلك، في بيئة تغيب عنها الثقة المؤسسية؟

يأتي هذا التغيير بعد نحو سبعة أشهر فقط من إعلان المركزي في تشرين الثاني 2025 عن «استراتيجيته الشاملة للأعوام 2026-2030»، وهي وثيقة طموحة للغاية تتألف من 5 ركائز استراتيجية رئيسية، وتضم أكثر من 30 برنامجاً ومبادرة تنفيذية. تهدف هذه الاستراتيجية إلى ترسيخ دور المصرف «كركيزة وطنية للاستقرار والثقة»، وبناء اقتصاد متين وشامل ومندمج عالمياً، من خلال سياسات نقدية موثوقة، وسوق صرف متوازن، ونظام مصرفي سليم، ومدفوعات رقمية آمنة، وتكامل مالي دولي مستدام.

لكن السؤال الذي يطرح نفسه: كيف يمكن لصرح بهذا الحجم أن يبني دون فحص دقيق ونقدي لأساساته؟

الفجوة بين الكلام والفعل جوهر الأزمة المالية السورية لعل أبرز مثال على الفجوة بين الكلام والفعل هو عملية استبدال العملة الوطنية، التي أعلن عنها في خطاب رسمي بوصفها عملية جراحية دقيقة وعنواناً لانتهاج مرحلة سابقة غير مأسوف عليها.

هذه اللغة الخطابية توحى بقطيعة رمزية وتقنية جذرية، وهو ما يتماشى مع الطموح الاستراتيجي للمركزي. حيث بدأت العملية فعلياً في 1 كانون الثاني 2026 بموجب المرسوم رقم 293 لعام 2025، القاضي بإزالة صفرين من العملة واستبدال الأوراق النقدية القديمة بأخرى جديدة. غير أن المتابع لمسار التنفيذ يصطدم بواقع أكثر تواضعاً،

السيولة الزائدة أو مكافحة التضخم الذي بلغ مستويات ثلاثية في السنوات الماضية، يجعله فعلاً فارغاً من مضمونه الاقتصادي. إنه استبدال للرموز (إزالة صور عائلة الأسد عن العملة) دون تغيير جوهري في المعادلة النقدية. وهذا يذكرنا بالحكمة الشعبية: «من كبر الحجر لن يضرب». فالتطوير في أضعف الإجراءات وأكثرها رمزية هو إعلان ضمني بعدم القدرة على حمل أي حجر، كبيراً كان أم صغيراً.

وتزخر استراتيجية المركزي 2026-2030 بعبارات مثل: (تطوير منظومة مدفوعات رقمية آمنة) و(توسيع الشمول المالي). وعلى صعيد الإعلانات، تم تحقيق خطوات يُحتفى بها، مثل توقيع مذكرة تفاهم تاريخية مع شركة ماستركارد في 23 أيلول 2025، بهدف تطوير البنية التحتية للمدفوعات الوطنية. كما صدر في 4 أيار 2026 قرار يسمح للمصارف وشركات الدفع الإلكتروني المرخصة بالتعامل مع شبكات الدفع العالمية، بما في ذلك بطاقة فيزا وبطاقة ماستركارد.

غير أن التحليل الأعمق يكشف أن هذا التحديث ليس سوى استنساخ لوضع قائم منذ ما يقرب من ثلاثين عاماً، ولكن بأدوات اليوم. لطالما لجأ التجار السوريون، في غياب نظام مصرفي فعال، إلى تفعيل بطاقات الدفع العالمية عبر

إن هذه العبثية ليست مجرد فشل تقني، بل هي استمرار لحالة من انعدام الثقة. كيف يمكن للمواطن أن يصدق أن مصرفه المركزي، العاجز عن تنفيذ إجراء لوجستي بحت في موعده، قادر على قيادة تحول اقتصادي شامل؟ إن استبدال العملة دون خطة متكاملة لإدارة الكتلة النقدية، ودون رؤية واضحة لكيفية امتصاص

عن المهام الأعمد مثل تحقيق استقرار نقدي مستدام، أو بناء سوق صرف منظم وشفاف، أو تعزيز التكامل مع النظام المالي العالمي؟ يتحول التمديد المنكر هنا من كونه مرونة إلى سياسة قائمة بذاتها، دليلاً على عجز كامن في التخطيط والتنفيذ، ويجعل من الخطاب حول الجراحة الدقيقة نوعاً من التذليل.

3 تحولات جوهريّة



المصارحة: التوقف عن تسويق الوهم التحديتي، ومصارحة السوريين بأن إعادة الإعمار المالي تبدأ بخطوات صغيرة وصادقة، وليس بقفزات في الفراغ.

مع وصول حاكم جديد إلى مصرف سورية المركزي، السيد محمد صفوت رسلان، تتجدد الآمال بقدرة المؤسسة على استعادة بوصلتها، لكن التحدي الذي ينتظره ليس تقنياً في المقام الأول، بل هو تحدٍ وجودي: إعادة بناء العقد الاجتماعي النقدي مع السوريين. وهذا لا يمكن أن يتحقق إلا من خلال ثلاث تحولات جوهريّة:

1- الانسجام بين الكلام والفعل: أن تكون الوعود الاستراتيجية، مهما كانت متواضعة، منسجمة تماماً مع القدرة التنفيذية على أرض الواقع. فالفعل المتواضع الصادق خير من ألف استراتيجية طموحة لا تجد طريقها إلى التنفيذ.

2- بناء الثقة من الداخل: وقف العبثية في إدارة أبسط الملفات (مثل استبدال العملة)، وتوحيد السوق المالية الداخلية عبر تحرير الحوالات بين المصارف، ووضع حد لانفصام السياسات الذي يعمق أزمة السيولة ويجسها.

3- التواضع في التوقعات والصدق في

ابدؤوا بالإعمار يا حكومة ماذا دهاكم يا قوم؟!

قد نعذر الحكومة الانتقالية في الفترة الماضية عن تراخيها في إعلان خطة إعادة الإعمار والنهوض الاقتصادي وإعادة النازحين واللاجئين، بسبب المشاكل الأمنية والبنزور الانفصالية، ولكن اليوم الحمد لله فإن هذه البنزور تكاد تكون خمدت إن لم تنطفئ نهائياً.

لا مبرر للحكومة تأخرها في إعلان خطتها الوطنية الشاملة بعيداً عن البهرجة السياحية والإعلامية التي لا يأخذها الناس بجدية، حتى إن لم تنجز الحكومة خطتها بالكامل فإن الناس تعذرها بسبب وضع سورية السياسي والإقليمي، والشعب السوري «مفتّح» باللبن كما يقول المثل، وقادر أن يميز ويساند حكومته بصدق إذا كانت حكومته تصغي وتسمع له.



د. حسين مرهج المصاش
دكتوراه بالاقتصاد
رئيس جامعة الجزيرة سابقاً
رئيس مكتب مكافحة البطالة
في سوريا سابقاً

مازق سياسي سوري ام ماذا؟

هذه الجملة موجهة الى من يصنع القرار في الحكومة المسماة انتقالية: يقول المثل (صديقك من صدقك وليس من صدقك). أي أن الصديق الحقيقي لك هو من أعلمك بحقيقة الأمر وليس هو من سايرك، وتظاهر أنه يصدق ما تقول. فهل تعي الحكومة السورية أنها في مازق سياسي عميق وليس تهويلاً من خصومها؟

تجاهل الأعمار كانه مقصود

هذه المرة الرابعة وربما أكثر التي كررنا فيها صراخنا إلى السلطة في دمشق: ابدؤوا إعمار البلد فعلاً، وتوقفوا عن الحديث عن دمار النظام البائد لاستجلاب تعاطف المستثمرين الجشعين محلياً ودولياً. فهي عملية خاسرة سياسياً واقتصادياً وأخلاقياً لو تعلمون.

ما هذا؟ يتحدث إعلام الحكومة الانتقالية ليل نهار عن صفقات ومشاريع ضخمة عملاقة أغلبها وهمي أو مزيف، وتركز على السياحة والفنادق العالمية ومشاريع الأنواء البراقة. وينسى هذا الإعلام وحكومته تماماً أنه على بعد أمتار قليلة من مهرجاناتهم هناك شعب مسحوق ومدن مدمرة، لا أحد يسأل عنها. حالة غريبة كأن هذه الحكومة ليست من أبناء الشعب السوري، أو أنهم لم يقولوا إنهم قاتلوا الظلم من أجل الحرية والحق.

ابدؤوا بالإعمار راضة بالحكومة القادمة

خطة الإعمار أصبحت جرحاً في ضمير الشعب السوري تجاه حكومته، لهذا فإن نجاح التغيير الوزاري القادم الذي يطبخ بالقطعة على نار هادئة لن يكون ناجحاً إذا لم يتبن خطة إعادة الإعمار والنهوض الاقتصادي لسورية الجريحة.

زبدة الكلام
إنها فرصة سانحة أمام السلطة أن تربط التغيير الوزاري القادم بخطة الإعمار والتنمية لسورية، وحتى بمواردها الذاتية (إذا أحسن استغلالها) دون هدر كرامة سورية من أجل جذب مستثمرين جشعين لا يهمهم شيء سوى النهب من الشعب المسحوق.

نحن السوريين نقول كفى أخطاء وتجاهلاً بشأن إعادة الإعمار والنهوض الاقتصادي، يجب على المسؤولين ألا ينتظروا الفرج من ترامب أو الخليج لإنقاذ البلاد، نحن أعقل من ذلك بكثير.

نحتاج من الحكومة القادمة - ليس الحالية الفاشلة - إلى إنشاء ما يشبه (مجلس إعمار ونهوض اقتصادي) بصلاحيات عالية من أشخاص مستقلين وذوي خبرة وليسوا معيّنين سياسياً، لوضع خطة إعادة إعمار ونهوض وطني شاملة لكل سورية، والإشراف على تنفيذها، إذ لا يمكن لوزير منفرد تقرير مستقبل البلد.



المركزي تعليمات تمنع المصارف من تسليم العملة القديمة للمواطنين، في إجراء مفهوم للسيطرة على الكتلة النقدية. ولكن، في تناقض صارخ، يقوم المركزي نفسه بإعادة ضخ العملة القديمة إلى تلك المصارف! هذا الانقسام في السياسات لا يمكن تفسيره إلا بغياب حوكمة واضحة وتخطيط مركزي متماسك. إنها إدارة لا تحارب نقص السيولة فحسب، بل تحكم حبس السيولة بشكل منهجي، ما يعمق أزمة الثقة ويجعل أي حديث عن التحول الرقمي أو الاندماج العالمي أقرب إلى ضرب من الخيال.

هنا يتجسد جوهر المشكلة السورية بعيداً عن لوم الأفراد. لقد ورث حاكم المركزي السابق نظاماً متأكلاً، لكنه كان يمتلك أيضاً إرثاً ذهبياً يُقدر بنحو 26 طناً من الذهب، وبنية مصرفية لم تدمر كلياً كما حصل في دول منكوبة فعلاً كرواندا. لكن خطابه ظل يركز على نقطة (تحت الصفر)، وعلى التشكيك في قدرات الموظفين السوريين بين فاسدين وضعفاء، متغافلاً عن أن الحلول الحقيقية تبدأ من الداخل وليس من خلال التعاقد مع أهم الشركات العالمية، خصوصاً أن تجارب مثل لبنان أثبتت فشل هذا النهج وحده. الرهان على الحلول الخارجية السحرية هو في العمق، هروب من مواجهة الاستعصاء الداخلي.

في النهاية، يعيدنا هذا التحليل إلى السؤال الجوهرى: كيف يمكن بناء الثقة في غياب الحقيقة؟ إن سورية، كما يكشف واقعها المصرفي، لا تعاني من أزمة سيولة أو نقص في الاستراتيجيات. هي تعاني من أزمة حوكمة وثقة عميقة، تتلخص في فجوة هائلة بين الكلام والفعل. بين الخطاب الاستراتيجي المنمق والإدارة اليومية المترهلة.

إن استحضار مآسي الماضي بشكل يومي وتحويل النظام السابق إلى فزاعة أبدية لا يبني مستقبلاً. هذه الفزاعة، التي استخدمها النظام السابق لتبرير قمعه، يُعاد توظيفها اليوم لتبرير العجز عن الإنجاز وإلهاء السوريين عن أولوياتهم الحقيقية. لا تنفع هذه الفزاعة إلا في تثبيت الهمم، والتغطية على الفشل، وجعل الناس أسرى الماضي بدلاً من التطلع إلى المستقبل.

لقد آن الأوان للتوقف عن هزيمة السوريين من الداخل، قبل فوات الأوان. إن طريق إعادة بناء الاقتصاد لا يمر عبر المؤتمرات والاستراتيجيات فحسب، بل عبر المصارحة والمصالحة مع الذات أولاً.

مصارف في لبنان والأردن، ثم تركيا. آنذاك، كما اليوم، كان التاجر السوري مجرد بائع، بينما بقيت عمليات إصدار البطاقات، وتحصيل قيمتها، وجني العمولات، حكراً على مصارف خارجية.

ما تغير اليوم هو أن الحل يُسوّق على أنه إنجاز وطني، في حين أن جوهر العلاقة التبعية لم يتغير. المشكلة ليست تقنية، ففي عام 2005، كان المصرف التجاري السوري رائداً إقليمياً عندما حصل على عضوية (فيزا) وأصبح أول مصرف سوري يصدر بطاقة فيزا باسمه. آنذاك، كان الأمل معقوداً على استخدام هذه البطاقة على الحدود لتخفيض عمولات التحصيل على حاملي البطاقات الأجنبية وتحفيز تدفق العملات الأجنبية إلى الداخل، لكن هذه الريادة أجهضت بسبب العقوبات الدولية التي أعادت سورية إلى العزلة المالية.

ما يحدث اليوم، بعد عقدين من الزمن، هو العودة إلى نقطة الصفر نفسها، ولكن بلغة التحول الرقمي والشراكة مع عمالقة التكنولوجيا المالية، إنه وهم التحديث: تقدم في الشكل، وجمود في الجوهر، فغياب عضوية جادة لمصرف سوري ضمن شبكات الدفع العالمية يعني أن التاجر السوري سيبقى بائعاً، بينما تبقى البنية التحتية المالية الحقيقية وقنوات جني الأرباح خارج سيادة الدولة.

ولعل أعمق تجليات الأزمة البنيوية لا يكمن في العلاقة مع الخارج، بل في استعصاء بناء الثقة في الداخل. هنا تكمن مفارقة قاتلة: كيف يمكن لمصرف مركزي يطمح إلى التكامل مع النظام المالي العالمي أن يفشل في بناء تكامل أولي بين مكونات نظامه المصرفي المحلي؟

تتجسد هذه الأزمة في قضيتين رئيسيتين: الحوالات الداخلية وإدارة السيولة النقدية.

أولاً: في اقتصاد يعاني من شح حاد في السيولة، لا تزال الحوالات بين المصارف السورية المختلفة تُكلف رسوماً. هذا الحاجز الداخلي يضعف الثقة ويقوض أي جهد لتوحيد السوق المالية. في المقابل، نجد مصرفاً مركزياً يعلن أنه يتواصل مع أكبر خمسة بنوك في كل دولة لتسهيل حوالات المغتربين، وهو إجراء محمود، لكنه يظل منقوصاً إن لم يسبقه أو يرافقه إجراء أبسط وأكثر إلحاحاً: إلغاء الرسوم على الحوالات الداخلية لخلق سوق مالية موحدة.

ثانياً: يصل التناقض المؤسسي إلى ذروته في ملف استبدال العملة. يصدر

إشكالية الاستقرار السوري في ظل الشروط الأمنية الإسرائيلية

تحولات سوريا العميقة وانعكاساتها على التوازنات والمعادلات الإقليمية الجديدة

دراسة في السيناريوهات المستقبلية (11)



بقلم جمال حمور

التمهيد: المشهد السوري بعد 8 ديسمبر «كانون الأول» 2024 وصعود أحمد الشرع منذ كانون الأول «ديسمبر» 2024 دخلت سوريا مرحلة جديدة تماماً من تاريخها السياسي والاجتماعي، عقب سقوط النظام السابق و بروز قيادة انتقالية بزعامة الرئيس أحمد الشرع، الذي تولت السلطة رسمياً في كانون الأول «ديسمبر» من العام نفسه. هذه المرحلة لا تشبه أيًا من المراحل السابقة منذ عام 2011، فقد جاء نموذج الانتقال هذه المرة فريداً ومختلفاً عن التجارب المحيطة؛ إذ لم يكن نتيجة تفاوض دولي مباشر أو انقلاب عسكري، بل نتيجة تحول داخلي مدعوم بقبول شعبي وإسناد أممي محسوب. وقد أظهرت تقارير الأمم المتحدة في مطلع عام 2025 أن «سوريا تقف أمام فرصة انتقال سياسي مشروطة، ما تزال مرتبطة بإجراء إصلاحات عميقة وبناء مؤسسات شرعية لتحقيق الاستقرار». ومع هذا التحول، برزت أمام السوريين فرصة تاريخية لإعادة صياغة مفهوم الدولة بعيداً عن الاستبداد والتميع، وبانت البلاد أمام سؤال مركزي: هل يمكن تحقيق استقرار حقيقي ومستدام بعد عقود من الاستبداد والديكتاتورية والانقسام والحروب؟

من القدرة على تنفيذ إصلاحات سياسية واجتماعية.

المخاطر:

مقاومة داخلية من بعض القوى السياسية أو الاجتماعية التي ترى في الاتفاقات مع إسرائيل خيانة وطنية. احتمال تدخل إقليمي غير متوقع إذا شعرت أطراف مثل تركيا أو روسيا بأن مصالحها غير محمية.

2. السيناريو الثاني:

الانتقال الطويل أو التدريجي

يمثل هذا السيناريو الخيار الأكثر واقعية في المدى القصير، إذ يقوم على مسار تدريجي يوازن بين متطلبات الاستقرار الداخلي والحساسية العالية للملف الإسرائيلي. في هذا الإطار، تتجه الحكومة إلى تنفيذ إصلاحات أمنية وسياسية متدرجة، مع التركيز على بناء القدرات الوطنية وتعزيز السيطرة الفعلية على الحدود والمناطق الداخلية. يمثل هذا السيناريو الوضع الأكثر واقعية في المدى القصير، حيث: تتجه الحكومة إلى إصلاحات تدريجية على المستوى الأمني والسياسي، مع إدارة حساسة للملف الإسرائيلي.

يتم التركيز على بناء القدرات الوطنية وتعزيز سيطرة الدولة على الحدود والمناطق الداخلية. يمكن أن تشمل المرحلة التفاوض على اتفاقيات أمنية محدودة أو اتفاقيات مرحلية دون الالتزام بالبعد الاقتصادي الكامل.

«يتبع»

في هذا السيناريو، تتمكن الحكومة السورية من تحقيق اختراق سياسي سريع مع إسرائيل وبعض الدول الإقليمية، مستفيدة من التوازن الإقليمي الجديد. الفرصة الدبلوماسية التي يوفرها الدعم الدولي للحكومة الجديدة. ضغط الرأي العام السوري نحو الاستقرار بعد سنوات طويلة من الصراع.

النتائج المحتملة:

توقيع اتفاق شامل يشمل الأبعاد الأمنية والاقتصادية والسياسية. فتح آفاق استثمارية وتجارية واسعة في سوريا، خصوصاً مع الجوار العربي والدولي. تعزيز موقف سوريا كدولة مستقرة في المنطقة، مما يزيد

هذا السيناريو صعب التحقيق في المدى القصير، ولا سيما في ضوء التصريحات العلنية للرئيس أحمد الشرع خلال منتدى الدوحة، التي أكدت أن أي مسار سلام مع إسرائيل يجب أن يستند إلى العودة إلى حدود ما قبل عام 1973، والالتزام باتفاقية فك الاشتباك الموقعة عام 1974، مع التأكيد على أن أي تنازل عن الجولان يبقى مرفوضاً. هذه المحددات المعلنة تضع قيوداً سياسية وشعبية واضحة أمام إمكانية الانتقال السريع نحو سلام شامل. لذلك، رغم التوازن الإقليمي الجديد والدعم الدولي، سيواجه هذا السيناريو رفضاً شعبياً واسعاً ومقاومة داخلية قوية، وكذلك تحديات إقليمية إذا شعرت تركيا أو روسيا بعدم حماية مصالحها.

اقتصادية كبيرة قبل تحقيق التوافق الداخلي. باختصار: البدائل الممكنة للسلام الشامل بعد 2024 تشير إلى أن سوريا أمام فرصة لتحقيق استقرار نسبي من خلال اتفاقيات أمنية أو مرحلية، مع الحفاظ على السيادة الوطنية، وتجنب الدخول مباشرة في تبادل اقتصادي أو تجاري واسع، مع إمكانية توسيع نطاق الاتفاق تدريجياً عند تحقق شروط الثقة الداخلية والإقليمية. السيناريوهات المستقبلية: التسريع نحو السلام - الانتقال الطويل - الاتفاق المرحلي يمكن تحديد ثلاثة سيناريوهات رئيسية لمستقبل البلاد: 1. السيناريو الأول: التسريع نحو السلام الشامل على المستوى العملي، يُعد

التهديد من القوى غير الحكومية: أي فصائل مسلحة أو مجموعات غير خاضعة للسيطرة المركزية قد تعرقل تطبيق الاتفاقيات الأمنية.

اولويات الشروط

والضمانات لنجاح أي بديل

لكي تكون أي من البدائل أعلاه قابلة للتطبيق ومستقرة، لا بد من تحقيق الشروط التالية بالترتيب العملي: شرعية وطنية، توافق داخلي كاف، أو عملية تواصل شعبي (حوارات محلية، لجان مصالحة) تسبق أي خطوة كبرى، بما يراعي موقف الرأي العام السوري، كما أكد الرئيس أحمد الشرع في منتدى الدوحة.

قدرات تنفيذية وطنية: سيطرة فعلية على الحدود والمناطق، مؤسسات أمنية قادرة على الالتزام بما تقرره الدولة.

ضمانات إقليمية/دولية: مشاركة أممية أو عربية تتيح آليات تحقق ومصداقية أمام الشركاء (خاصة إسرائيل والدول الغربية)، مع احترام السيادة السورية وعدم تحويل ذلك إلى تفويض مباشر للقرار الوطني.

آليات فسخ/مراجعة: صيغة تنص على إمكانية تعليق أو مراجعة الاتفاقات إذا وقعت خروقات، بما يحذّ المخاطر السياسية ويتيح تقييم الأثر الشعبي والإقليمي قبل المضي قدماً.

شروط اقتصادية واجتماعية مصاحبة: برامج دعم للمتضررين لتعزيز ربط المكاسب اليومية بالعملية السياسية (وظائف، مساعدات، خدمات)، دون التسرع في فتح تبادلات



لا معنى للحياة إلا المعنى الذي نخلقه عليها، معنى الحياة لاحق لوجود الحياة، وليس قبله، العقل يخلق المعنى كي يجعل العيش في الحياة ممكناً. فالحب والكره والمهنة وكل ما يفيض عن الإنسان من سلوك ووعي مرتبط ارتباطاً شديداً بالمعنى الذي خلّقه على حياته وعلى الحياة بعامة. وكل تافه ورفض وتمرد وقتل وتصيرات، هذا كله ليس سوى التعبير العملي والمعنوي على اعتقادك بأن هناك خرقاً للمعنى الذي صغته للحياة.

الحياة.. وخلق المعنى



أحمد نسيم برقواوي

الحب بتعيناته المتعددة، بأشكاله، بطريقة التعبير عنه، تصبح الحياة المعشورية مستحيلة، مستحيلة داخل الأسرة، مستحيلة بين الإنسان والعالم، مستحيلة بين الإنسان والآخر.

والبديل عن عالم الحب هو نفي الآخر، الحب هو علاقة بيني وبين الآخر، البديل عن الحب أن الآخر لم يعد موجوداً، لم يعد موجوداً كحاضر في ذاتي، فصرت عدوانياً تجاهه، وهذا هو وجه الخطورة في العالم المعاصر، الفلسفة الشخصية كلها قائمة على ضرورة استعادة العلاقات المعشورية بين البشر، ودون علاقات حب بين البشر لا توجد فقط عن حب الرجل للمرأة، أتحدث عن حب الصديق لصديقه، حب الأب لأبنائه، حبي للآخر، حبي لطلابي، إنني أحب طلابي إلى أبعد الحدود، ولولا هذا لا أستطيع التعايش معهم، وهم بهذا المعنى يبادلونني التجربة نفسها، تجربة الحب، بالتالي الدعوة إلى الحب ليست رومانسية، أحياناً يأتيك من يقول إنك رومانسي، لا، أنا لا أريد لكل البشر أن يعيشوا تجربة مجنون ليلي، أريد للبشر أن يعيشوا تجربة العلاقات المعشورية الودية، حيث الآخر حاضر في حياتك بوصفه غاية، وليس بوصفه وسيلة أو شيئاً.

أريد سلطة دولة مواطنين لا رعايا، وليس سلطة تزهد أرواح البشر وثرواتهم وأمالهم.

ولجم كل أشكال ظهور غريزة التدمير، دون أن يعني ذلك انتصار الحب على التدمير انتصاراً كلياً، بل إن الثورات إذا ما وقفت عند مرحلة التدمير، فإنها تُعيد إنتاج ممارسة غريزة التدمير، وتاريخ الثورات قبل استقرار المجتمعات حافل بذلك.

عندما نتحدث عن الحب فلسفياً فإنك تقيم مسافة بينك وبين الموضوع، إذ تجعل الحب موضوعاً للتأمل والتفكير، الحب بوصفه حاضراً والحب بوصفه أملاً، الحب بوصفه موقفاً من الحياة. لذلك بوصفك فيلسوفاً فأنت مجبر على تعريف الحب، ما الحب؟ هذا السؤال فلسفي يعني أن تعطي جواباً كلياً عن الحب.

أما حين تقف موقف الشاعر، فإنك لا تقيم مسافة بينك وبين الحب، بل إن كلامك الشعري هذا هو التعيين الحقيقي لتجربة الحب، فليس الحب عند الشاعر بموضوع يكتب عنه، أو فيه، بل إنه الذات وقد تعينت بالحب، فصار الكلام تعيناً للتجربة الذاتية. وفي كتابي الأخير (كوميديا الوجود الإنساني) لديّ فصل عن الحب.

الآخر الحاضر بوصفه غاية في الحياة تتمنى لو أن علاقات البشر هي علاقات حب بدرجات متنوعة، وهناك علاقات كثيرة بين الناس فيها الحب، خارج علاقات

بالتبعات القادمة لسلوك غريزته التدميرية، حيث تكفي مصادفة واحدة لتنفجر غريزة التدمير المضادة، وتبدأ مرحلة القتل.

غريزة الحب في إهابها النقاضي

لقد استنّ البشر، عبر تجربتهم التاريخية بمعرفة آثار فاعلية غريزة التدمير، القانون الذي يحمي الإنسان منها، كما استنّ العقوبات، لم يظهرها اعتداءً، لكن البشرية لم تحسب حساباً أن تكون السلطة التي من شأنها حماية الحق ولجم غريزة التدمير هي ذاتها غريزة التدمير الأعنف كما حصل على امتداد نصف قرن من الزمان في بلادنا.

تنطوي الثورة - بوصفها ثمرة تحرر من آثار غريزة التدمير الحاكمة - على وحدة التدمير والحب معاً، فلا يمكن مقاومة غريزة تدمير حاكمة إلا بغريزة تدمير مقابلة، ولكن ليس من أجل استبدال غريزة تدمير بأخرى مشابهة، بل من أجل التخلص من غريزة التدمير وانتصار غريزة الحب في تجلياتها الثقافية.

الحق أنه لو دققنا في مفاهيم الحق والحرية والقانون والديمقراطية والتعاون والإنصاف والكرامة؛ فسندجد أنها التعبيرات السياسية والاجتماعية والأخلاقية، لانتصار غريزة الحب في إهابها الثقافي المستمر،

ذاته؛ فالفرد خليط من بنية بيولوجية موروثية، وطفولة تحدد مصيره اللاحق، وتربية أسروية واجتماعية وثقافة، وكل هذا يُحدّد غريزة الحب والتدمير في ذاته، ويظهرهما وينمي إحداهما على حساب الأخرى.

لكن باستطاعتنا أن نتحدث عن الحب والتدمير في مجتمع من المجتمعات، بل عن الحب والحضارة، كما فعل هيربرت ماركيزوز، في كتابه الذي يحمل العنوان نفسه، ففي المجتمعات المستقرة ذات الحياة المتميزة بالوفرة وتلبية الحاجات الضرورية، والمتمتعة بحظ جيد من الأمان والحرية والحق المقنون، يحضر الحب كسمة عامة من سمات هذا المجتمع، ويغدو التدمير حالة فردية أو محدودة في جماعات صغيرة، وبالعكس حين يعيش مجتمع ما تحت حكم دكتاتورية، والدكتاتورية عنفية بالضرورة، وحياتاً ملؤها الخوف والغضب والفقر؛ فإن غريزة التدمير تنمو نمواً سرطانياً، وإن كانت مكبوتة بسبب القمع الذي يحول دون ظهورها، فغريزة التدمير التي يظهرها النظام المستبد تخلق نظيرها؛ وتتراجع غريزة الحب وثقافتها المعشورية.

الغباء العبقري للنظام المستبد، ولا سيما إذا كانت الدكتاتورية دكتاتورية جماعة متخلفة ولا حدود لعنفها، لا يسمح له بالتفكير

معاني الحياة لا حدود لها بعامة، وتكون مشتركة بين الأفراد وتكون خاصة. فإذا كانت السعادة معنى مشتركاً بين الفلاح والشاعر، فإن معنى السعادة عند كليهما متفاوت في الماهية. وقس على ذلك، والكائن يتوهم بأن معناه سابق على وجوده، أو حين يرد معناه إلى مانح للمعنى من خارجه. فأنت عندما ترث معنى للحياة ولم تفكر في حقيقته فإنك عملياً قد صدقت ووافقت على ماهية معنك، وتغدو أنت مسؤولاً عن تعين معنك في الحياة. المعنى هو الذي يخلق الموقف من الحياة، يخلق رضا الفرد ورفضه، حبه وكرهه، خنوعه وتمرده، تشاؤمه وتفاؤله. وهكذا.

لا معنى من دون أن تكون العلاقة مع الحياة علاقة حب، بدءاً من حب الأشياء الصغيرة وبناء علاقة حميمة بها، مروراً بالطبيعة وبالعمل، وانتهاءً بالوجود، ولا يمكن أن تتأفف من العالم وتكره على نحو أصيل، إذا لم يكن أساس التأفف والكره هو الحب.

في الحب، تقوم علاقة ترابط بينك وبين ما تحب ومن تحب، وهذه عملية لا تتوقف عن الوجود والتحول.

من أهم ما أثر فرويد أنه قد دأبنا على أن أرييس - إله الحب - مولود معنا ويُقيم فينا، وليس إلهاً يأتي من خارجنا، لكنه نسي أن يقول إن ثانتوس - إله التدمير - المولود معنا أيضاً قادر على قتل أرييس، واحتلال الذات احتلالاً كاملاً، وليس بالضرورة أن يظهرها معاً في سلوك واحد.

الحب والتدمير

غير أن الحب والتدمير، بوصفهما غريزتين، يخضعان لتطور وتغيّر وتحول عبر الثقافة، ونادراً ما يظهران في صورتهم الطبيعية.

ما الذي يجعل أرييس أكثر حضوراً من ثانتوس أو العكس؟

في مستوى التحليل الفردي، لا أحد يستطيع أن يجيب عن هذا السؤال، حتى عن حال



وللحجر أنين



زيدان عبد الملك

دعني أخبرك، دارت الأيام دورتها فعضنا على النواجذ ترقباً، وتسنم أوباش العصر الذري. في عرفهم صرتم قتلى فأكرمواكم بتدمير حديقكم، وسعوا لاقتلاع غراسكم، وطمس تضحياتكم لتذروها الرياح وتثرها هباء في الدروب، وإسكات أهزوجة ترنمنا بها كثيراً «يا عريساً خضبوك بغير حنًا». فانطلقت ترتقي بأرواحكم في سماء سامقة لا حدود لها...

هؤلاء، يا أباي، يرفعون ستارة تغشي الرؤيا، ويلوحون بها لعلهم يجيبون النور، ويطفئون الشعلة التي أورثتموها... لننسى أرضاً أرضعتونا حبها صغاراً فعشقناها، وها نحن نحمل رايبتها فوق الهامات. تسكن بين جوانحنا، وتسري مع النبض في العروق، وتنام مطمئنة بين شُغف الأقدمة. استحوذت على القلوب والعقول وتملكتها. نغادرها فلا تفارقنا ثم نعود إليها صاغرين.

أوغاد عاثت بها شاهدة على شنيع ما أقدمت عليه، وخربته متعمدة. توقفت استنجد بصورة ماضيها باحثاً عن غاييتي وسط الخراب إذ مازلت أذكر على يسار المدخل، الصف الثاني، الخامس في الترتيب. يد شريرة عبثت بالشاهدة فحولتها قطعاً صغيرة تحتفظ بحروف من كلمة شرعت ألتقطها، وجمعتها فوق التربة لتشكّل اسماً عزيزاً عليّ، ثم جثوت والدموع تنهل وتطوف صورته كلما أقبل بقاتمه الممشوقة، وببزته العسكرية وثلاث نجوم لامعة تزين منكبيه، فأسرع إليه ليحملني وأحيط عنقه، وأتشّم عطره المميز...

تحسست حوافها، شعرت أني أتلّمس جراحه النازفة من جديد. أيقظته من رقدته.. جلس قبالي، لم يبتسم كعادته، وجه مكفهّر شاحب، ونظراته سهام اخترقتني، انحنيت احتراماً. اشتقت لك، للمسة منك على شعري، أو طبخة على كتفي لتطمئن نفسي، ولأنتنم طيب رائحتك، ولما رسختم وجيلكم من أفكار باهرة، ولصهيل خيولكم وزغاريدها. ارتفعت كفه.. صمّت.. ماذا فعلنا لكم؟ ولماذا تزعجوننا؟

أستميحك... لقد زرعتم بنا مثلاً عليا، وعلمتمونا التعاون، ونبذ الكراهية، ودفن الأنا في الصدور، وبذر المحبة والتسامح والإخاء، وكيف يكون الفداء...

- سألتني: ماذا تفعل؟

- فزرت العودة يا أمّاه

- إلى أين؟

- إلى منبتي

- متوجّسة: وتتركني هنا؟

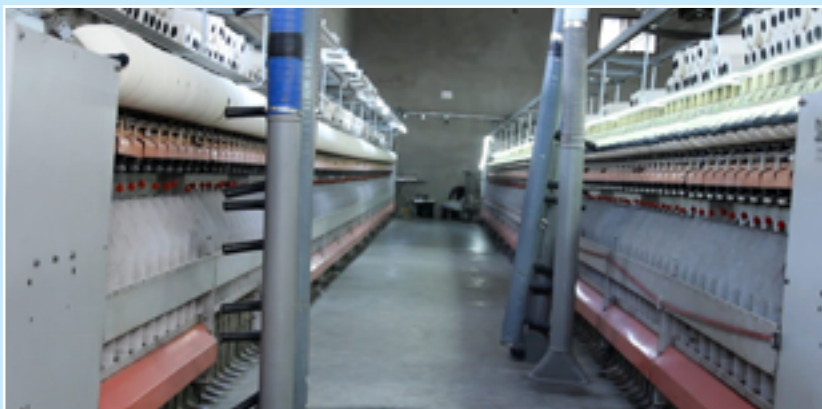
- سأرتب كل شيء ثم تلتحقين بي

- لا تتعجل، يُقال: الأوضاع غير مستقرة

وفي الطائرة أسندت رأسي، وأغمضت فسرّح الخيال في أماكن تكّلت عيناها بمناظرها الجميلة طفلاً، وغرست في أرضها أعزّ إنسان ضحى من أجلها وروّاها بدمه.

استقلت سيارة إلى قرية ترقد على سفح هضبة تكليلها غابة تضاحك الشمس، والنفس تهفو لألقي التحية، وأضع وردة، كما تعودت، على جدث والدي. كنت أتفحص جانبي الطريق الذي تغيّرت ملامحه المرسومة في الذاكرة، شاهدت أثر الدمار، وبقايا الحرائق، والحفر التي خلّفتها النزاعات فألمني ما رأيت، ولما وصلت هالني الصمت المخيم... فقد تداعت البيوت، وتهدمت مئذنة الجامع وبرج ناقوس الكنيسة، وتراكمت الأنقاض، واجتثت الأشجار، وهجرها أهلها فعشش فيها اليوم. توجّهت إلى مقبرة أضحت خراباً، تصدّعت بوابتها، وتحطّمت شواهدها، ونُبش بعض قبورها، وتبعثرت حجارتها في الأنحاء، ومازالت آثار أقدام

شركة صباغ وشعبون للنسيج



حمص. المدينة الصناعية بحسياء. المنطقة النسيجية. هاتف: +963988000264



فهمتموا كيف؟



كلام رصاص

نضال خليل

السؤال الأهم

مع اقتراب موسم الحصاد الذي يبشر بالوفرة والبركة بعد سنوات عجاف مريرة، أعلنت وزارة الاقتصاد شراء طن القمح بسعر يقارب 330 دولاراً باعتباره سعراً «عالمياً». وقع القرار على الفلاحين كالصاعقة، إذ كانوا يستبشرون بموسم وفير وغلة تكفي لتسديد الديون وتحسين أوضاعهم. لكن الحسابات المعقّدة بين ثمن السماد والمحروقات والديون جعلت التسعيرة غير منصفة، وأشعلت موجة غضب واسعة في الجزيرة والمنطقة الوسطى وعموم المزارعين. وحتى الكثير من الخبراء وأهل الاختصاص.

التبرير بالأسعار العالمية خيل للوزارة المعنية أنه «دورنة معلّم» لتمشي العجلة، لكن المزارعين اعتبروا ذلك تجاهلاً لارتفاع تكاليف الإنتاج محلياً، خاصة مع غياب الدعم الحقيقي للمحروقات والأسمدة. «إنو بتشتري بالسوري وبتسعر بالدولار! كيف صارت هيتي؟» احتجاجاتهم لم تكن حياً بالنزول إلى الشارع، بل نتيجة شعور بالغين، حتى رفع بعضهم شعار: «بطلنا نزرع».

في الوقت نفسه، انتشر خبر عن تدخل الرئيس بتوجيه منحة إضافية قدرها 9000 ليرة لكل طن، ليصبح السعر نحو 412 دولاراً، ما خفّف من حدة الغضب وعدل الكفة نسبياً. غير أن الخبر الذي لم تنشره مواقع رسمية — أو على الأقل الوزارة المعنية — وسرى كالنار في الهشيم، سرعان ما تم نفيه، واعتبرته منصة «تأكد» المختصة بدقة الأخبار خيراً مضلاً. وعلى أي حال، وبغض النظر عمّا سردناه، يبدو أننا أمام مشكلة «عويصة» بين الوزارات، واستسهال إصدار قرارات غير مدروسة، الأمر الذي يحوّل الحكومة إلى جهة جباية أكثر من كونها جهة دعم. يبقى السؤال الأهم: لماذا يتم دائماً — على الكبيرة والصغيرة — مناشدة تدخل الرئيس لتصحيح القرارات بعد أن تثير جدلاً واسعاً؟ المطلوب انسجام بين الفريق الحكومي ورؤية استراتيجية واضحة، لا قرارات متسرعة تُصحّح لاحقاً أن صححت. فالمزارع يحتاج إلى استقرار في السياسات الزراعية، خاصة أن أعلى فئة نقدية (500 ليرة) كانت تحمل رسماً لسنبلة قمح. والحكومة تحتاج إلى ثقة الناس قبل أي شيء آخر.

مختصر مفيد للفريق الحكومي: خفّوا عن الرئيس شوي... وعن الناس شويّات.



خلال الأيام القليلة الماضية تابع السوريون مجموعة من التغييرات في عدد من الإدارات الحكومية - وزارية إنت ونازل - وهو أمر نراه من حيث الشكل صحيحاً وضرورياً، ولعله ينهي صورة «المسؤول المزمّن» التي رافقت ذهنية السوريين خلال العقود السابقة، وباتت تشكّل تحدياً لأي شخص يفكر أو يجتهد ليناط به منصب أو مسؤولية، وخاصة في هذه المرحلة من بناء الدولة. لا نتوقع ممن يستلم مركزاً اليوم «إنو يجيب الديب من ديلو»، وهذه حقيقة. لكن نأمل أن ترى الوجوه الجديدة أن التجديد لا يعني تغيير الفرش والأثاث فقط، ولا نسف كل شيء، بل ترك الجيد والعمل من السلف والبناء عليه مع رؤية المسؤول الجديد وفريقه. وهذه شجاعة ومهنية لمن يرى المنصب مسؤولية لا ميزة. لأننا إذا ضلينا نهّد ونبني... ما عاد نخلص. فهمتموا كيف بقى يا سيدي؟

مضبوط هالحكي

بحثاً عن المال، أما أنا فأكتب عن الأخلاق والشرف». فابتسم برنارد شو قائلاً: «مضبوط... فكلّ منا يكتب ويبحث عمّا ينقصه». وهذا ما نشاهده اليوم في الوسط الإعلامي والثقافي.

أحبّ كاتب مغموّر استعراض عضلاته أمام الكاتب الإنكليزي الشهير برنارد شو، والحديث عن وجه الاختلاف بينه — ككاتب عصامي يبني نفسه بنفسه — وبين شو الذي اتهمه بأنه «مكولك ومطبل ومكوع». قال له: «لتعلم يا سيدي أنني أفضل منك بكثير، فأنت تكتب

قفز من تحت

من أغرب المفارقات أنه ما من مرة يجري فيها الحديث عن الأداء الإداري وكفاءة الموظفين إلا ويكون الفساد ثالثهما. لدرجة أن الناس اعتادت على الفساد ولم يعد أمراً مفاجئاً، بالرغم من الجهود التي بذلت وتبذل للقضاء عليه أو على الأقل لتحجيمه.

هناك من يرى أن «الشطارة» لم تعد في وضع الحواجز فوق الطاولة، بل في القدرة على لوي ذراع القافز فوقها وإجباره على الرضوخ، لأنك ببساطة ستجد من يقفز فوق كل هذه الحواجز ببسر وسهولة... ومن تحت الطاولة أيضاً.

ورجبي عذرك



لا يدري المواطن - على رأي المصاروة - «يجيبها منين ولا منين». فالخطوة التي أعلن عنها برنامج الأغذية العالمي، بخفض مساعداته

الغذائية الطارئة في سورية بنسبة 50%، تُعد أمراً مقلقاً وبنطوي

على زيادة المعاناة للشعب السوري. يشير البرنامج إلى وجود نحو 7.2 مليون شخص يعانون من انعدام حاد في الغذاء، بينهم 1.7 مليون يعيشون مستويات قاسية من الجوع، وفق بيان البرنامج.

ولم يقف الأمر عند هذا الحد، فقد أعلن بالمقابل وقف دعم الخبز المدعوم الذي كان يوفر الخبز لنحو 4 ملايين مواطن في المناطق الأكثر هشاشة، وذلك بسبب نقص التمويل. موضحاً أنه يحتاج إلى 189 مليون دولار خلال الأشهر الستة المقبلة للحفاظ على المساعدات المنقذة للحياة داخل سوريا واستعادة مستوياتها.

المفارقة أن البرنامج لا يخفي خطر هذا القرار ونتائجه الكارثية على ملايين السوريين، لكنه يحاول — مع الشركاء — ويعد بأنه في حال توفر التمويل «من هالعين قبل هالعين». وحتى ذلك الوقت... لا تؤاخذونا، ورجّوا عذركم، ولا تورجوننا بخلكم. وما حدا بيننا من غير عشا... (هي من عندي).



شركة أقصى دور تصل سوريا بعد فلسطين وتركيا



وتسعى الشركة من خلال خبرتها الممتدة ورؤيتها المستقبلية الطموحة إلى تحقيق الاكتفاء الإنتاجي في السوق المحلي، وتوسيع نطاق انتشارها نحو الأسواق الخارجية عبر التصدير، بما يضمن لها مكانة تنافسية قوية على المستويين الإقليمي والدولي، مع الاستمرار في تطوير منتجاتها وتبني أحدث التقنيات الصناعية لتلبية احتياجات العملاء بأفضل جودة وكفاءة.



دور، مما عزز حضورها الإقليمي ورسخ مكانتها في الأسواق الدولية. وفي عام 2025، واصلت الشركة مسيرة التطور بافتتاح فرعها الجديد في سوريا في - المدينة الصناعية في حسياء تحت اسم أقصى دور للصناعة والتجارة، متخصصة في إنتاج المصاعد، وأبواب المصاعد، والأبواب الداخلية والخارجية وفق أعلى المواصفات العالمية ومعايير الجودة الحديثة.



تعد شركة أقصى دور من الشركات الرائدة في مجال صناعة المصاعد والأبواب بمختلف أنواعها، حيث بدأت مسيرتها الصناعية عام 1998 في فلسطين تحت اسم تنكي لوك كفرعها الأم، واضعة منذ انطلاقتها أسس الجودة والابتكار في هذا القطاع الحيوي. ومع التوسع المستمر والنجاحات المتتالية، افتتحت الشركة فرعها الثاني عام 2000 في تركيا تحت اسم أقصى

حمص. المدينة الصناعية في حسياء. هاتف: +963961115400

مدير العلاقات العامة والتسويق: **محمود حسن العساف**
الإخراج الفني: **نصر الشيخ علي**

هيئة التحرير
د. باسك اورفه لي
خالد الوهب
فتون خربوطلي
خالد المحمد
خالد وليد معماري

المشرف العام
أسامة أعني

NINAR PRESS
نينا برس
نضياء الحقيقة

مرخصة بالقرار الصادر عن وزارة الإعلام
رقم 420 تاريخ 2025/10/6

www.ninarpress.net

x.com/ninarpress

@ninarpress6281

facebook.com/ninarpress

t.me/ninar_press

+90 543 430 55 31

+ 963 981 43 46 20

ceo@ninarpress.net