

الافتتاحية

حكومة جديدة منتظرة..
ما الذي يريده السوريون منها؟



اسامة آغي

حديث الشارع السوري هذه الأيام يتمحور حول التشكيكية الوزارية الجديدة المنتظرة، فالنخب السياسية والثقافية تنتظر حكومة ذات تمثيل وطني أوسع. لأنها الأقدر على إحداث النقطة المنتظرة، أما فئات الشعب الواسعة فيهما أن تأتي حكومة تضع مسار خلاص لفقيرهم وبؤسهم وما يتحمل كاهلهم من ضرائب وغيرها من أمور.

الحكومة السورية المنتظرة يجب أن تكون حكومة كفاءات وخبرات متقدمة، فعلمية إعادة إعمار البلاد لا تقتصر على البنى التحتية في البلاد فحسب، بل تحتاج أيضاً إلى إعادة بناء الإنسان السوري، وهذا يحتاج إلى قوانين تردم الهوة بين المكونات الوطنية على قاعدة بناء دولة المواطنة وحقوق الإنسان ودولة المؤسسات القانونية.

بإمكان المراقبين السياسيين أن يقولوا رأيهم في مقدرة الدبلوماسية السورية الجديدة، التي عمل عليها العهد الجديد بقيادة الرئيس أحمد الشرع، هذه السياسة التي بنيت على قاعدة صفر مشاكل إقليمياً ودولياً، أثبتت أنها سياسة ناجعة جنبت البلاد أي جنوح لا يخدم بناء الدولة السورية الجديدة. لكن هناك من يحاول أن يصور أن قيادة البلاد استطاعت كسب التأييد الكبير من البيت الأبيض الأمريكي، هذا التصور لا يكشف عن عمق وعي قيادة العهد الجديد لطبيعة السياسات الدولية والصراعات فيها وموقع سورية في هذه المعركة. السوريون بعمومهم يدركون أن العالم يراقب توجهات الحكومة السورية في مستوييها الداخلي والخارجي، ويدركون أيضاً أن المجتمع الدولي لن يساند حكومة سورية غير قادرة على تمثيل كل مكونات البلاد السياسية والمدنية، وهذا الأمر تعرفه قيادة العهد الجديد حق معرفة، لأنها سمعته على صورة تصريحات لممثلي دول كثيرة في المجتمع الدولي المؤثر على سوريا.

السوريون يريدون حكومة تكنوقراط تستطيع وضع برنامج ملموس لحل المشكلات الأكثر أهمية في حياة الشعب السوري، مثل أوضاعه المعيشية، والنهوض بالاقتصاد الوطني، والعمل على قاعدة بناء دولة المواطنة والحرية.

هذه الأمور قد تجد تفاوتات في مستوى التجاوب معها، نتيجة التفاوت في فهم بعض القوى السورية الفاعلة داخلياً، فالرؤى البرنامجية للحكومة المنتظرة لن تكون ذات قدرة على التغيير ما لم تُبنى على أرضية أكثر شمولية وطنياً.

إن خيارات الرئيس أحمد الشرع واضحة للعيان داخلياً وخارجياً، فهو يريد بناء استقرار سياسي لا تكون تبعيته إقليمية أو دولية، وإنما تكون تبعيته وطنية صرفة، غايتها بناء دولة سورية بمؤسسات حكم حقيقية، تحترم حقوق الإنسان ومصالح الشعب السوري العليا.

فهل سيعلم الرئيس تشكيلته حكومته الجديدة، التي تستطيع تحقيق أهداف الشعب السوري في الوئام الوطني، وتحسين الأحوال المعيشية للمواطنين، إضافة إلى إعادة إعمار البلاد التي تبنى على قاعدة التطور الاقتصادي والاجتماعي والسياسي؟

إذا، يمكننا القول إن السوريين ينتظرون ولادة حكومتهم الانتقالية بنسختها الجديدة، فهل ستولد خلال أيام قليلة؟

حكومة سورية قادمة.. فكيف يجب أن تكون؟



امتلاء سدود «خليفة»
الصوراني - الدريكيش»
ما يبشر بموسم زراعي جيد

7

كيف تُعاد كتابة ذاكرة
مجزرة الساعة في حمص
بعد 15 عاماً في المهجر؟

5



دير الزور.. من توحيد السلطة إلى صراع
السمعة وإعادة توزيع النفوذ

إعادة إنتاج الضحك حيث تتحول الأزمات إلى نظام دائم



صفوان جمّو

التيارات السياسية، التي ترفع شعارات الحرية والديمقراطية، لكنها تدعم أنظمة استبدادية إذا تقاطعت مع مصالحها الأيديولوجية. هذا التناقض لا يضعف فقط مصداقية هذه التيارات، بل يعمق حالة الارتباك في الوعي الجمعي.

في النهاية، يبدو أن جوهر الأزمة لا يكمن

فقط في الصراعات، بل في العجز عن قراءتها بشكل نقدي. فكيف يمكن لمنطقة عاشت كل هذه التحولات، منذ 1979 وحتى 2026، أن تظل أسيرة نفس الأنماط الفكرية؟ وهل يمكن بناء مستقبل مختلف دون مراجعة جذرية للخطاب السياسي والثقافي؟ أم أننا محكومون بإعادة تدوير الأزمات نفسها، بأسماء وتواريخ جديدة؟

تراكم استراتيجيات قائمة على التنمية والاستقرار، وتشير المعطيات إلى أن هذه الدول استطاعت خلال السنوات الأخيرة تحقيق معدلات نمو لافتة، إلى جانب استثمارات ضخمة في التكنولوجيا والبنية التحتية، ما جعلها نموذجاً مختلفاً في بيئة إقليمية مضطربة.

غير أن الأزمة لا تقف عند حدود الصراع العسكري، بل تمتد إلى طريقة تفكيرنا السياسي نفسها. فمنذ غزو العراق للكويت عام 1990، ونحن نعيد إنتاج نفس المعادلة المريحة: "إما معنا أو ضدنا"، وكأن العالم لا يحتمل رأياً ثالثاً أو موقفاً مستقلاً. ومع ظهور وسائل التواصل، لم تتراجع هذه الذهنية، بل حصلت على مكبر صوت، فتحوّلت القضايا المعقدة إلى شعارات سريعة.

في المشهد أن نرى المثقفين السوريين والعرب، من يساريين وإسلاميين وأصحاب أيديولوجيات صلبة، وقعوا في الفخ ذاته. فترى من يبرر الوقوف مع نظام الملاي بحجة "مقاومة إسرائيل"، وكأن العداء لإسرائيل يمنح صك براءة مفتوحاً. وآخرين يتحدثون عن "محور مقاوم"، متناسين بشيء من المرونة الانتقائية ما فعله هذا المحور في سوريا من دعم الاستبداد وتخريب بنية الدولة في بلدان عربية أخرى. هكذا بدل أن يكون المثقف صوتاً ناقداً، يتحول أحياناً إلى محام بارع يدافع عن قضايا خاسرة.

وتزداد الصورة تعقيداً مع بروز ازدواجية في مواقف بعض

في ربيع عام 2026، وبين هدنة وُصفت بالهشة بين واشنطن وطهران، كانت المنطقة لا تزال تلتقط أنفاسها بعد حرب استمرت 39 يوماً، خلّفت خسائر بشرية واقتصادية يصعب حصرها بدقة. تزامن ذلك مع جولات تفاوضية متعثرة، تعكس مشهداً مركباً: صراع مفتوح، وسلام مؤجل، وعقول سياسية عاجزة عن كسر الحلقة المفرغة. فهل نحن أمام لحظة تحول، أم مجرد إعادة إنتاج لأزمات قديمة بأدوات جديدة؟

لفهم هذا المشهد، لا بد من التوقف عند طبيعة النظام الإيراني، الذي يقدم نفسه نموذجاً لسلطة تُعيد تعريف "النصر" باعتباره مجرد البقاء في الحكم. في هذا الإطار، لا تعني الأرقام شيئاً: آلاف الضحايا، دمار البنى التحتية، وتراجع اقتصادي قد يمتد لعقود. فالمفاوضات، التي يفترض أن تكون وسيلة للحل، تتحول إلى أداة للمماطلة وكسب الوقت، في مواجهة طرف دولي يسعى لنتائج سريعة. هذا التباين في منطق التفاوض يفسر جزئياً حالة الجمود التي تطبع العلاقات الدولية مع طهران.

في المقابل، برزت دول الخليج العربي خلال تلك الحرب بوصفها الطرف الأكثر انزاعاً. فعلى الرغم من تعرضها لهجمات مباشرة، اختارت عدم الانجرار إلى مواجهة شاملة، معتمدة على قدرات دفاعية متطورة وتماسك داخلي واضح. هذا السلوك لم يكن وليد الصدفة، بل نتيجة

الحرب الحقيقية لنظام الملاي

علي رضا

في الوقت الذي ينشغل فيه العالم بمتابعة تطورات الحرب في إيران، والحديث المتصاعد حول مضيّق هرمز وتداعياته الإقليمية والدولية، تتكشف في الداخل الإيراني حقيقة أخرى أكثر قسوة وخطورة: آلة القمع لا تتوقف، بل تتسارع.

خلال الأيام الأخيرة، شهدت إيران تصعيداً غير مسبوق في وتيرة إعدام السجناء السياسيين والشبان المشاركين في انتفاضة يناير 2026. هذه الإعدامات لم تعد أحداثاً متفرقة، بل تحولت إلى

سياسة ممنهجة تُنفذ بشكل شبه يومي، في محاولة واضحة لإعادة فرض السيطرة على مجتمع يغلي تحت السطح. ما يجري ليس مجرد قائمة أسماء ضحايا، بل هو مؤشر دقيق على حالة الذعر التي يعيشها النظام. فالإعدامات اليوم ليست رداً على أفعال آنية، بل إجراء وقائي يستهدف المستقبل؛ محاولة لإجهاض أي احتمال لانفجار اجتماعي جديد، ومنع امتداد جذور الانتفاضة بين جيل الشباب. في هذا السياق، تأتي عمليات إعدام مثل عامر رامش وعرفان كياني لتجسد هذه السياسة بوضوح. فالتهم المعلنة، مهما كان توصيفها، لا تخفي حقيقة أن

الهدف هو الردع الجماعي وبث الرعب، لا تحقيق العدالة. ولم يعد هذا الواقع خافياً حتى على المراقبين الدوليين. فقد أشارت وسائل إعلام غربية، من بينها صحيفة فرانكفورتر روندشاو، إلى أن النظام الإيراني يوظف أجواء الحرب لتبرير موجة الإعدامات، بل ويمضي إلى ما يمكن وصفه بـ "الإعدامات الوقائية"، بهدف تحييد أي تهديد محتمل في مرحلة ما بعد الحرب. لكن المفارقة أن هذه السياسة، بدلاً من أن تعكس قوة، تكشف عن عمق الأزمة. نظام يلجأ إلى المشانق بهذا الشكل المكثف إنما يعلن، بشكل غير مباشر، فقدانه للثقة بقدرته على السيطرة عبر الوسائل

السياسية أو الاجتماعية. إن الحرب التي يخوضها النظام ليست في جوهرها مع الخارج، بل مع الداخل؛ مع مجتمع لم يعد يقبل بالواقع القائم، ومع جيل شاب أثبت مراراً استعداداً لتحدي السلطة مهما كانت التكلفة. ومن هنا، فإن الإعدامات الجارية اليوم تحمل رسالة مزدوجة: محاولة لترهيب الحاضر، وخوف عميق من المستقبل. غير أن التجارب التاريخية تؤكد أن القمع، مهما بلغ، لا يستطيع إيقاف حركة التغيير. وفي نهاية المطاف، تبقى الحقيقة الأوضح، يمكن للنظام أن يقتل الأفراد، لكنه لا يستطيع أن يعدم المستقبل.

تجمعات احتجاجية عالمية في شوارع أوروبا وأمريكا.. أنصار المقاومة

نينار برس:

شهدت مدن كبرى في جميع أنحاء أوروبا وأمريكا الشمالية موجة عارمة من التحدي والاحتجاجات استمرت لمدة أسبوع كامل، حيث كشفت هذه التحركات عن الإرهاب المتصاعد الذي يمارسه النظام الإيراني. ونزل المئات من الإيرانيين الأحرار وأنصارهم إلى الشوارع، ونظموا تجمعات اعتراضية حاشدة، ومسيرات، ومعارض للكتب والصور، للتنديد بهستيريا الإعدامات الأخيرة التي ينفذها الملاي، وللمطالبة بالإسقاط الفوري للنظام الكهنوتي.

رسالة حازمة وتضامن وطني واسم

من العواصم الأوروبية الكبرى إلى المراكز الحيوية في أمريكا الشمالية، وجهت هذه التحركات الجريئة رسالة واضحة وصارمة إلى طهران والغرب مفادها: أن الشعب الإيراني ومقاومته المنظمة لن تسكتهم حبال المشانق التي ينصبها الجلادون. وبدعم ومشاركة ملحوظة من المواطنين الأكراد والبلوش في التظاهرات الرئيسية، رسخت هذه الاحتجاجات المطالبة بتأسيس جمهورية ديمقراطية، وضرورة إنهاء سياسة الاسترضاء الغربية مع هذا النظام الملطخ بالدماء.

تصاعدت الفعاليات في المدن الأوروبية (24-25 أبريل) ألمانيا (هايدلبرغ وميونخ): في 25 أبريل، أقام أنصار المقاومة في هايدلبرغ معارض للكتب والصور في الأماكن العامة للاحتجاج على الإعدامات في إيران

والمطالبة بالإفراج عن السجناء السياسيين. كما شهدت مدينة ميونخ تظاهرة حاشدة للتنديد بالإعدامات الواسعة والمطالبة بإطلاق سراح المعتقلين.

الدنمارك (كوبنهاغن): نظم أنصار المقاومة، بمشاركة مواطنين أكراد وبلوش، تجمعاً أمام سفارة النظام الإيراني لتكريم شهداء المقاومة والشخصيات الكردية المهدومة. وأدان المشاركون استمرار الإعدامات والهجمات على الجماعات الكردية، مطالبين الحكومة الدنماركية باتخاذ إجراءات صارمة ضد النظام.

فرنسا (باريس): على مدار يومي 24 و25 أبريل، نصب أنصار المقاومة معارض كتب وصور متعددة في الأماكن العامة، تسلط الضوء على السجناء السياسيين المعدومين وتدعم التغيير الديمقراطي وإقامة

حكومة سورية قادمة.. فكيف يجب أن تكون؟

انس الحراكي



8- ومن أهم الواجبات إنشاء مؤسسات إعلامية رسمية حقيقية ومهنية وذات مصداقية وعن طريقها يتم مخاطبة الشعب وإعلامه وتقوم بتغطية جميع النشاطات ويتم نشر البيانات والإحصاءات وبشكل موثق بحيث يعتاد الناس أن ما تقوله هذه المؤسسة هو الصحيح وكل ما عداه غير موثوق وغير مهم. إذا تم ذلك فسيتم إسكات الأعداء وطمأنة الحاضنة والأصدقاء وتعاون الشعب بجميع شرائحه، وكسب ثقة الدول الخارجية وانحصار خياراتها بالتواصل والتعاون الفعلي مع سورية الجديدة بحكومتها الحقيقية التي تراعي المصلحة الوطنية.

واستشاريين قادرين على الاضطلاع وخوض معترك له حيثياته وخصوصيته ويجب توظيف كامل الرساميل والأوراق والأدوات الموجودة. 6- يجب الاستعاضة عن عدم وجود مجلس شعب حقيقي ومنتخب وذلك بإيجاد مؤسسات رقابة ومتابعة ذات صلاحيات دستورية، وإيجاد محاكم ذات مرجعية دستورية ومن ضمن مهامها محاسبة كبار الموظفين. 7- إيجاد مراكز طبيعية وافترضية للتواصل مع الشعب بطرق وأساليب مهنية مدروسة بحيث يتم تلقي الشكايات والملاحظات والتعامل معها أصولاً كما يتم تلقي المقترحات والدراسات وأخذها بعين الاعتبار.

وماذا يعني ذلك؟ 1- يجب أن يشمل التغيير كامل كبار موظفي الوزارات وليس مجرد تغيير شكلي يقتصر على اسم الوزير. 2- يجب إنشاء مؤسسات حقيقية ويتم تزويدها بما يلزم من كفاءات وخبرات ويكون لها استقلالها. 3- يجب التركيز على المؤسسات المالية والبنكية، ويجب أن يصبح الوضع والشفافية، قانونها النافذ فوق الجميع لاكتساب الثقة. 4- يجب تشكيل وزارة خاصة بالاستثمار، مزودة بمجلس مهني واسع لكي تتمكن من العرض والتسويق والحوار والتوجيه الوطني المثمر. 5- يجب التركيز على وزارة الاقتصاد وتزويدها بخبراء

ودولياً وبشكل متداخل مخططات وممارسات وضغوط، ورغبات ومصالح مشتركة ويجب التعاطي معها بعقلانية وإيجابية، ففي عملية تشكيل الحكومة القادمة، وكي تكون جديدة ومختلفة وناجحة فيجب: أولاً: نسيان، بل ترك قصة (الولاء والبراء) والابتعاد عن الانغلاق ضمن دائرة ضيقة والتفوق ضمن صندوق تخادمي هزيل. ثانياً: يجب التواصل والحوار مع شرائح السوريين من أطراف الشعب السوري العظيم والأصيل الذي ثار وحراب وضى واستمر بالكفاح حتى انتصر وتمكن من هزيمة رأس النظام الدكتاتوري الوظيفي الإجرامي، ويجب عرض المناصب والتكليف بالمهام الحيوية والحساسية لأصحاب الكفاءات والخبرات الاستثنائية. ثالثاً: يجب الاستفادة من ميزة مهمة، أصبحت لدى السوريين الثوار والشرفاء وهي معايشة ومخالطة المجتمعات الأخرى في دول متقدمة ومتطورة، وقد اكتسبت هذه الميزة بسبب الهجرة والتهجير، وهناك أعداد كبيرة من السوريين حصلوا على شهادات علمية رفيعة أو طُوروا شهاداتهم عن طريق جامعات عالمية. رابعاً: يجب أن يكون التغيير القادم تغييراً حقيقياً وعميقاً وبنوياً وشاملاً!

لقد تقزّر في دمشق تشكيل حكومة جديدة خلال فترة قليلة قادمة، وتم الإعلان عن ذلك، وطبعاً سوف تشتعل التساؤلات والملاحظات والتعقيبات لماذا، وماذا، وكيف وأين ومتى؟ وما المقصود وما هو الهدف وما الجديد وماذا سوف يستجد؟ ولكن سوف نترك كل هذا الاستفسار واللغظ لجمهور عريض بفرقيته، فريق المصفقين المطبلين المنبهرين المصابين بمتلازمة التطيل، وفريق المتهمين العداثيين المتطيرين المتشائمين، الذين هم إما مرتبطين بمنطلقات وأسبقيات خشبية، وضمن إطار محدود أو بأجندات ومشغّلين. وسوف نفترض وجود فريق ثالث من النخبة يتعامل مع هذه الاسئلة بشكل مشروع ومبرّر أما نحن فنقول: نعم لقد أصبحت هناك حاجة بل ضرورة للتغيير وعلى رأس ذلك تغيير الحكومة والوزارات وطاقم كبار الموظفين وصنّاع القرار، وحتى يكون هذا التغيير مثمراً ومجدياً وجديراً بالقيام بفعله، يجب القيام بالشروط والخطوات البناءة ويجب تدارك ما فات وأخطأ الماضي وإدراك معطيات الحاضر، كما يجب إدراك وعي ما يلوح في المستقبل من نتائج قسرية وجبرية لمقدمات عابثناها إضافة إلى الاحتمالات. كما أن هناك داخلياً واقليمياً

الإيرانية يتحدون مشانق، ويطالبون بإسقاط الديكتاتورية

ظهور لافت للأعلام الكردية في بعض المواقع الأوروبية كدليل على التلاحم ضد طغيان الولي الفقيه.

استعراض القوة التنظيمية والجهة الموحدة
لقد أظهرت هذه التعبئة المنسقة في الشتات القوة التنظيمية والانتشار الجغرافي الواسع للمقاومة الإيرانية عبر أكثر من اثنتي عشرة مدينة في أوروبا وأمريكا الشمالية. إن التوقيت المتزامن، والتنفيذ المنضبط للتظاهرات ومعارض الكتب، وتوحيد الرسائل، يعكس حركة قادرة على الاستجابة العالمية السريعة. وفي الوقت نفسه، أبرزت هذه التحركات التضامن المتزايد مع قوى المعارضة الأخرى، حيث بقيت جميع الفعاليات موحدة بحزم تحت راية المقاومة لإدانة الإعدامات الهمجية ومطالبة الغرب بدعم البديل الديمقراطي.

أما في 20 و 21 أبريل، فقد انطلقت تحركات منسقة في عشرات المدن لإحياء ذكرى شهداء المقاومة والمشاركين في انتفاضة الداخل، وتحديدًا السجناء السياسيين الذين أعدموا مؤخراً، ومنهم حامد وليدي ومحمد معصوم شاهي. وشملت هذه الفعاليات تجمعات احتجاجية أمام سفارات النظام الإيراني ووزارات الخارجية في كل من: ستوكهولم (السويد)، وكوبنهاغن (الدنمارك)، وبرلين (ألمانيا)، ولاهاي (هولندا).
أنشطة متزامنة في واشنطن العاصمة (الولايات المتحدة)، ولندن (المملكة المتحدة)، وأوسلو (النرويج)، وتورنتو وفانكوفر (كندا)، وفيينا (النمسا)، وغوتنبرغ (السويد)، وروما (إيطاليا)، وكولونيا (ألمانيا).
رفع المشاركون صور السجناء المعدومين، ورددوا هتافات تطالب بوقف الإعدامات وتغيير النظام، مع

جمهورية ديمقراطية بقيادة المقاومة الإيرانية. سويسرا (برن وجنيف): في برن، تم تنظيم معرض للكتب والصور تضامناً مع حملة لا للإعدام داخل إيران. وفي جنيف، أقيم تجمع في ساحة الأمم إحياءاً لذكرى المدافع عن حقوق الإنسان الشهيد الدكتور كاظم رجوي، وللتنديد بجرائم النظام ضد الإنسانية. في 22 أبريل، احتشد المعارضون الإيرانيون المؤيدون للمقاومة في تظاهرة ضخمة خارج البرلمان الأوروبي في ساحة لوكسمبورغ بالعاصمة البلجيكية بروكسل. وطالب المحتجون، عبر لافتاتهم وهتافاتهم التي ركزت على تغيير النظام، بدعم الاتحاد الأوروبي لجمهورية ديمقراطية في إيران، وإنهاء الإعدامات، ووقف سياسة الاسترضاء الغربية. وسبق ذلك في 23 أبريل فعاليات مشابهة في باريس تم توثيقها بالصور والفيديوهات.

بين الرقابة البرلمانية والتوظيف السياسي جدل الدعم الطبي لحلب في البرلمان الألماني

أثار مشروع طبي يهدف إلى دعم خدمات الطوارئ في مدينة حلب نقاشاً سياسياً داخل البرلمان في ألمانيا، بعد أن تقدّمت كتلة حزب البديل من أجل ألمانيا اليميني المتطرف باستجواب رسمي للحكومة الاتحادية بشأن طبيعة التعاون بين مبادرة «قنوات» لإعادة الإعمار والوكالة الألمانية للتعاون الدولي.

ميسون محمد



الاستجواب، ركّز على مشروع يهدف إلى تحسين جودة خدمات الطوارئ في المستشفى الجامعي بحلب، من خلال تزويده بمعدات طبية حديثة وتنفيذ برامج تدريب متخصصة للأطباء والمرضى والفنيين وطلاب الطب، في إطار جهود دعم القطاع الصحي السوري الذي تعرض لتدهور واسع خلال سنوات الحرب.

لكن الجدل الذي أثاره الملف تجاوز الجانب الطبي، ليتحول إلى نموذج واضح للتداخل بين الرقابة البرلمانية المشروعة والتوظيف السياسي للملف السوري داخل الساحة الألمانية.

الاستجواب البرلماني: أداة رقابة لا إدانة من الناحية القانونية، لا يُعد الاستجواب البرلماني اتهاماً قضائياً أو إدانة قانونية، بل هو أداة رقابية مشروعة تتيح للبرلمان مساءلة الحكومة بشأن أوجه الإنفاق العام، وآليات التمويل الخارجي، والشراكات الدولية، خصوصاً في المناطق المصنفة عالية المخاطر سياسياً وأمنياً.

ويحق للنواب مساءلة الحكومة حول كيفية اختيار الشركاء المنفذين، ومعايير التحقق من خلفياتهم، وضمان عدم تسرب الأموال العامة إلى جهات غير قانونية أو غير خاضعة للرقابة.

غير أن الإشكالية تظهر عندما يتحول هذا الحق الرقابي إلى منصة لإنتاج اتهامات سياسية غير مدعومة بإثبات قانوني واضح، خصوصاً عندما يتعلق الأمر بملفات حساسة مثل سورية.

بين الشبهة السياسية والإثبات القانوني

طالب نواب حزب البديل الحكومة الألمانية بتوضيحات حول كيفية نشوء التعاون بين الوكالة الألمانية للتعاون الدولي ومبادرة «قنوات»، كما طرحوا تساؤلات حول الخلفية المهنية لمؤسس المبادرة محمد نور الدغيم، والمنظمات الإغاثية التي عمل معها سابقاً.

وذهب الحزب أبعد من ذلك عبر التشكيك في خلفيات بعض المنظمات الإنسانية العاملة في سوريا، وربطها بسياقات سياسية سابقة، مستنداً إلى موقفه السياسي الحالي من الحكومة الانتقالية السورية، والتي يصفها الحزب بأنها محل جدل وخلاف سياسي داخل الخطاب الذي يتبناه.

إلا أن هذا النوع من الاتهامات، من منظور قانوني، لا يمكن أن يُبنى على مواقف حزبية أو تقارير إعلامية أو تقديرات

ذات هوية مزدوجة سورية وألمانية، وتشمل شباباً سبق لهم الانخراط في سوق العمل في ألمانيا بعد إكمال تحصيلهم الأكاديمي هناك، معتبراً أن هذا النموذج يمثل نقطة قوة وليس نقطة ضعف.

وأشار إلى أن: «هذه نقاط القوة نفسها ما يخيف من يريد قولبتنا أو عرقلة نمونا أو اختلاق العثرات في طريقنا».

وختتم بالتأكيد على أن الهدف الأساسي للمبادرة يتمثل في تنمية طاقات السوريين والاستثمار فيها، بما يسهم في دعم الفئات الأكثر هشاشة من ضحايا ما وصفه بـ «الحقبة الأسدية»، عبر مشاريع تنموية وإنسانية في مختلف القطاعات، وعلى رأسها القطاع الصحي. وأكد أن جميع الأنشطة تنفذ ضمن أطر تعاون رسمية مع شركاء دوليين ومحليين، بما في ذلك جهات ألمانية تنموية، وفق آليات رقابية وإدارية معتمدة.

في النهاية، المشكلة ليست في جهاز تنفس يصل إلى مشفى جامعي في حلب، بل في الطريقة التي يمكن أن يتحول فيها هذا الجهاز نفسه إلى ملف انتخابي داخل برلين.

فالرقابة البرلمانية ضرورة ديمقراطية لا خلاف عليها، لكن توظيفها كأداة لتجريم العمل الإنساني دون أدلة قانونية صلبة، يفتح الباب أمام إضعاف المساعدات الدولية، ويهدد بتحويل الدعم الطبي إلى ضحية جديدة للصراع السياسي.

وبين الرقابة المشروعة والتسييس المتعمد، يبقى السؤال الأهم: من يحاسب من؟ ومن يدفع الثمن في النهاية؟

بل جزءاً من الحوكمة الرشيدة وإدارة المال العام، خاصة عندما يتعلق الأمر بمشاريع تنفذ في بيئات نزاع معقدة. وفي تعليق خاص ضمن سياق الجدل، أوضح مؤسس مبادرة «قنوات»، الدكتور محمد نور الدغيم، أن رؤية المبادرة تقوم على العمل مع مختلف الأطراف السورية وغير السورية، انطلاقاً من اعتبار أن «سورية وكل السوريين» هم محور أي تدخل تنموي أو إنساني.

وقال الدغيم: «نحن في قنوات إعادة إعمار سوريا خطنا واضح، نتعامل مع كل الأطراف السورية وغير السورية، لأن رؤيتنا الاستراتيجية هي سورية وكل السوريين».

كما نتحاور مع الحكومة الألمانية نتحاور مع الحكومة السورية، وكما نتشارك مع المنظمات غير الحكومية في ألمانيا نتشارك مع غير الحكومية منها داخل سوريا».

وأضاف أن كوادر المبادرة تتميز بأنها

سياسية، بل يحتاج إلى أدلة موثقة، وتقييم أممي رسمي، وتحقيق قانوني من جهة مختصة، وربما إجراءات قضائية واضحة. فالخلط بين الشبهة السياسية والإثبات القانوني يمثل خطراً مباشراً على العمل الإنساني، ويحوّل المساعدات الطبية إلى مادة للصراع الأيديولوجي.

مسؤولية التحقق والامتنال القانوني

في المقابل، لا يعني الطابع الإنساني للمشروع إعفاهه من الرقابة. فالوكالة الألمانية للتعاون الدولي، بصفتها جهة ممولة وشريكة في التنفيذ، تتحمل مسؤولية قانونية تتعلق بإجراءات التحقق المسبق، بما يشمل مراجعة خلفيات الشركاء، والتأكد من الامتثال القانوني، وتقييم مخاطر التمويل، وضمان عدم وصول الدعم إلى جهات محظورة.

هذه الإجراءات ليست تشكيقاً بالمشروع،

الملف السوري في الخطاب الانتخابي الألماني

لا يمكن فصل هذا الاستجواب عن السياق السياسي الأوسع داخل ألمانيا، حيث يوظف حزب البديل الملف السوري باستمرار ضمن خطاباته المرتبطة بالهجرة والأمن الداخلي ورفض التمويل الخارجي.

وغالباً ما تتحول أي مبادرة ألمانية مرتبطة بسوريا - حتى وإن كانت طبية بحتة - إلى مادة سياسية تستخدم لإثارة المخاوف الأمنية والتشكيك في جدوى الدعم الدولي. وهنا يصبح السؤال الحقيقي: هل الهدف هو حماية المال العام وضمان الشفافية؟ أم استخدام البرلمان كساحة لإعادة إنتاج خطاب أيديولوجي ضد اللاجئين السوريين والعمل الإنساني المرتبط بهم؟

في قاعة مستأجرة فوق مبنى إداري هادئ في مدينة ميونخ الألمانية، لم يكن السوريون مجتمعين لإحياء ذكرى بقدر ما كانوا يعيدون فتح ملف لم يغلق منذ عام 2011: لا في التاريخ، ولا في السياسة، ولا حتى داخل الذاكرة الفردية. وجوه جاءت من مدن ألمانية متفرقة، وأخرى من النمسا وفرنسا، اجتمعت حول لحظة واحدة ما تزال تتكرر بصيغ مختلفة في كل سردية: مجزرة الساعة في حمص. حدثٌ خرج من سياقه الميداني في بدايات الاحتجاجات السورية، ليصبح لاحقاً عقدة سردية مفتوحة، تُعاد قراءتها بعد 15 عاماً في المهجر، حيث لا تعيش الذاكرة في الماضي وحده، بل في اللغة والهوية وطريقة تعريف الذات.

السوريون في ألمانيا.. كيف تُعاد كتابة ذاكرة مجزرة الساعة في حمص بعد 15 عاماً في المهجر؟

إعداد: خالد المحمد



في نيسان/أبريل 2011، وبعد تشييع ضحايا احتجاجات سلمية، تحولت ساحة الساعة في حمص إلى اعتصام واسع شارك فيه عشرات الآلاف. لكن الليلة التالية حملت تحولا جذريا: انقطاع الاتصالات، حصار المدينة، وإطلاق نار مباشر على الحشود، ما أدى إلى سقوط قتلى وجرحى واختفاء آخرين، ودخول الذاكرة السورية مرحلة طويلة من الانقسام—ليس فقط حول ما حدث، بل حول كيف يُروى.

الذاكرة كحدث يُعاد تعريفه:

يقول منظم الفعالية في ميونخ زيد الهلال إن ما جرى لم يكن مجرد إحياء ذكرى، بل إعادة مسائلة للمعنى نفسه: «هذه ليست ذكرى عابرة... إنها نقطة مفصلية غيرت طريقة فهمنا لكل ما جاء بعدها، قبلها كان هناك إيمان حقيقي بإمكانية التغيير السلمي، وبعدها تغير كل شيء». لكن ما يلفت في حديثه ليس الحدث، بل استحالة تثبيته داخل رواية واحدة. «كانت أول مرة يجتمع فيها هذا العدد الكبير في ساحة واحدة... وكانت، للأسف، الأخيرة بهذا الشكل». ثم يضيف جملة تبدو بسيطة لكنها تحمل ثقل التجربة: «كل مرة تُروى فيها القصة، تتغير». في هذا التحول، تصبح الذاكرة السورية في المهجر أقرب إلى مساحة مفتوحة منها إلى سجل تاريخي، تتبدل وفق الجيل، والمسافة، وإيقاع الحياة في الشتات.

تنظيم تحت ضغط الزمن والمعنى:

رغم ضيق الوقت، أُنجزت الفعالية خلال أيام قليلة فقط. يوضح الهلال أن الموافقة الرسمية من السلطات الألمانية لم تصل إلا قبل أسبوع واحد، ما فرض إيقاعا سريعا على التحضير. «كل شيء تم بسرعة: الدعوات، التسجيل، والتواصل مع الجالية في مختلف المدن». تم فتح التسجيل إلكترونيا، إلى جانب حملات عبر وسائل التواصل واتصالات مباشرة مع السوريين في ألمانيا ودول أوروبية أخرى. لكن المنسق أحمد طاهر يذهب أبعد من الجانب التنظيمي: «لم يكن الوقت هو التحدي الحقيقي... بل الإحساس بأننا أمام مسؤولية أخلاقية لا يمكن تأجيلها». ويضيف: «ما قد يستغرق أسابيع، أنجز خلال أيام... لأن التأجيل يحد ذاته شكل من أشكال النسيان». هنا لا يبدو الحدث مجرد فعالية، بل محاولة لمقاومة تآكل الذاكرة نفسها.

الجالية السورية: بين اللقاء وإعادة تعريف الذات:

داخل القاعة، لم يكن الحضور متجانسا. طلاب، معلمون، ناشطون، وممثلون عن مؤسسات مدنية التقوا في فضاء واحد تحكمه ذاكرة مشتركة، لكنها تُفهم بطرق متباينة. تقول دارين العبد الله، المعلمة وعضو رابطة المعلمين السوريين في ألمانيا: «هذه اللقاءات مهمة جدا لأنها تجمع السوريين من مدن مختلفة، وتتيح لنا أن نرى أنفسنا كجزء من قصة واحدة رغم التشتت». لكن هذا اللقاء يتجاوز الاجتماعي إلى سؤال أعمق: كيف تُبنى هوية جماعة تعيش خارج بلدها، بينما يظل ذلك البلد نفسه موضع نزاع على المعنى؟ وتضيف: «وجود القنصل أعطى شعورا بالاطمئنان، وكان هناك تواصلًا مباشرًا بدأ يتشكل من جديد». في هذا المشهد، تصبح الذاكرة أيضًا علاقة مع مؤسسة دولة لم تعد حاضرة جغرافيا، لكنها حاضرة رمزيا داخل القاعة.

الدولة تدخل الذاكرة: حضور القنصلية:

يقدم القنصل السوري في بون، الدكتور ملهم مصطفى الخن، قراءة رسمية لدور البعثات الدبلوماسية داخل فضاء الذاكرة السورية

في المهجر: «مشاركتنا في هذه الفعالية تأتي تضامنا مع أهالي الشهداء الذين سقطوا في مجزرة الساعة، وهي جريمة أمت جميع السوريين، ومن المهم تخليدها كي لا تُنسى مع مرور الزمن وتعاقب الأجيال». ويضيف: «نحن نحرص على دعم مبادرات الجالية السورية في المهجر، وتعزيز التواصل المباشر معها، من خلال حوار شفاف يتيح الاستماع إلى احتياجاتها وتحدياتها، ونقل رسائلها إلى الجهات المعنية داخل الدولة».

ثم يؤكد بوضوح مؤسساتي: «هذه الفعاليات تساهم في تعزيز العلاقة بين البعثات الدبلوماسية والجاليات السورية، وتفتح مساحة للتعاون وتطوير الخدمات المقدمة للسوريين في الخارج». لكن هذا الحضور، في سياق ذاكرة منقسمة سياسيا، لا يُقرأ كإجراء إداري فقط، بل كجزء من سؤال أوسع: من يملك حق رواية الماضي؟

العدالة كجزء من الذاكرة:

بالنسبة للناشط كريم سلمان، الذاكرة ليست استذكارا بل مسارا مفتوحا للمساءلة: «إحياء الذكرى ليس فقط للتذكير، بل للحفاظ على السردية... حقوق الضحايا لا تسقط بالتقدم». ويضيف: «ما نراه اليوم هو أن ذاكرة السوريين ما زالت حية، والسؤال الحقيقي هو كيف تُستخدم هذه الذاكرة». في المنفى، تتحول الذاكرة إلى شكل من الضغط الأخلاقي المستمر، حتى في غياب العدالة.

ذاكرة تتحول إلى مشروع اجتماعي:

في اتجاه مواز، ترى دارين العبد الله أن الذاكرة لم تعد ماضيا يُستعاد، بل مشروعًا يُبنى: «نحاول تحويل هذه التجربة إلى عمل تربوي مع الجيل الجديد، لأن كثيرا من الأطفال هنا لم يعيشوا الأحداث مباشرة». وتضيف: «نريد أن نفهمهم أن ما وصلوا إليه اليوم له ثمن كبير، وأن هذه الذاكرة يجب أن تُنقل كمسؤولية ومعرفة، لا كحزن فقط».

ذاكرة شخصية داخل سردية جماعية:

بالنسبة لزيد الهلال، تبقى الذاكرة تجربة شخصية بقدر ما هي سردية جماعية متشظية: «الثورة غيرت مجرى حياتي بالكامل». ثم يضيف: «فهمنا لتلك اللحظة ما زال يتغير مع الوقت... لكنها تبقى حاضرة في كل ما نقوم به».

من يملك الذاكرة؟

في ميونخ، لا يبدو السوريون مجتمعين حول الماضي بقدر ما هم مجتمعون حول سؤال مفتوح: من يملك حق روايته؟ بين الدولة والجالية، بين الناشطين والدبلوماسيين، وبين من عاشوا الحدث ومن ورثوا تفسيره، تتشكل ذاكرة لا يملكها أحد بالكامل—ولا يمكن تثبيتها في رواية واحدة نهائية.

بعد 15 عاماً، لم يعد السؤال كيف نتذكر ما حدث، بل: من يملك حق كتابة الذاكرة السورية في المهجر؟ وهل يمكن لذاكرة مثقلة بالعنف أن تبقى واحدة... أم أنها ستظل تُعاد كتابتها كلما تغير المكان ومن يروي ومن يستمع؟

في دير الزور، لم ينته الصراع بانحسار المواجهات العسكرية، بل أعاد تشكيل نفسه في الفضاء الرقمي، حيث لم تعد المعركة على الأرض فقط، بل على السمعة والرواية والشرعية الاجتماعية. تناول هذه السلسلة التحليلية تحول النزاع من مستوى السيطرة الجغرافية إلى مستوى التأثير في الوعي العام، عبر تفكيك ديناميات الانفلات المعلوماتي، وعوده التفاعل، وصعود الفاعلين الرقميين، ودور الخوارزميات في تضخيم الاستقطاب. كما تربط بين الخطاب الرقمي والصراع على الموارد والمناصب والتعيينات، وتناقش كيف تحولت السمعة إلى أداة لإعادة توزيع النفوذ، في ظل هشاشة الثقة المؤسسية وغياب الردع القانوني. وفي سياق أوسع، تطرح السلسلة سؤالاً مركزياً: هل أصبح الفضاء الرقمي جزءاً من آلية صنع القرار، أم مجرد انعكاس للصراع؟.. «في دير الزور، لم تنته الحرب... بل غيرت شكلها».

دير الزور.. من توحيد السلطة إلى صراع السمعة وإعادة توزيع النفوذ (الجزء 2)

مرصد الرضات



(3/2) شبكات نفوذ رقمية، اقتصاد خفي، وخوارزميات تضخم الصراع: تفكيك آليات التأثير في القرار المحلي إذا كان الجزء الأول قد تناول كيف انتقل الصراع إلى الفضاء الرقمي، فإن السؤال هنا يصبح أكثر تحديداً: من يدير هذا الفضاء، وكيف يُعاد توجيه أثره؟ لفهم ذلك، لا يكفي تحليل المحتوى المتداول، بل يجب تفكيك البنية التي تنتجها وتضخمها. فالفضاء الرقمي في دير الزور لا يعمل كمساحة عشوائية بالكامل، بل يتكوّن من مستويات متداخلة من الفاعلين، لكل منها دور مختلف في تشكيل الخطاب. يمكن التمييز بين ثلاثة أنماط رئيسية: مستخدمون أفراد يعبرون عن تجاربهم ومواقفهم. شبكات محلية شبه منسقة تعبر عن مصالح عشائرية أو اجتماعية. حسابات مجهولة أو منظمة جزئياً تعمل على تضخيم الخطاب وتوجيهه. «المشكلة ليست في المنصة... بل في أنماط الاستخدام داخلها».

الاقتصاد الرقمي كخلفية غير معلنة «الخطاب الرقمي في دير الزور ليس انعكاساً للاقتصاد... بل أحد أدواته في الصراع». في كثير من الحالات، لا يكون الخطاب الرقمي عفويًا، بل يتقاطع مع اعتبارات اقتصادية وسياسية دقيقة. فمع محدودية الموارد وارتفاع التنافس، تتحول السمعة إلى مورد بحد ذاته؛ أداة يمكن توظيفها في الصراع. تظهر مؤشرات على أن بعض الفاعلين المحليين، خصوصاً المرتبطين بشبكات نفوذ أو مصالح اقتصادية، قد يلجؤون إلى استخدام شبكات رقمية محدودة أو ما يشبه «جيوشا إلكترونية صغيرة» للتأثير في النقاش العام، تُستخدم هذه الأدوات لتحقيق أهداف محددة: تأمين عقود أو فرص اقتصادية. حماية مواقع نفوذ قائمة. إضعاف منافسين محتملين. التأثير في قرارات التعيين والتمثيل المحلي. «حين تتحول السمعة إلى أصل اقتصادي، يصبح التشهير أداة تنافس». وهنا، لا يعود الخطاب الرقمي انعكاساً للصراع، بل يصبح أحد أدواته المباشرة.

العشائري، بل يعيد توظيفه ضمن منطق المنصات. فمفردات مثل النخوة والمظلومية والرمزية القبلية تُستدعى ليس فقط للتعبير، بل لتعظيم التفاعل. وهنا تتحول هذه الرموز إلى أدوات تعبئة خوارزمية. «لا يتم استبدال الخطاب العشائري... بل اختطافه وإعادة تدويره لخدمة النفوذ الرقمي».

الصراع على الموقع لا الموقف

في بيئة مؤسساتية هشة، لا يدور الصراع فقط حول الموارد، بل حول إعادة توزيع المواقع داخل منظومة السلطة المحلية: المناصب، التعيينات، التمثيل. «في كثير من الأحيان، لا يكون التخوين تعبيراً عن موقف... بل عن صراع على موقع». وهنا، يتحول الخطاب الرقمي من أداة تعبير إلى أداة تنافس تُستخدم لإعادة تشكيل موازين النفوذ.

سؤال المرحلة

هذا التحول يفرض سؤالاً مركزياً: هل ما يحدث مجرد خطاب رقمي... أم أنه أصبح جزءاً من آلية صنع القرار؟ حين تتحول الشائعة إلى ضغط، ويتحول الضغط إلى تأثير، لم يعد الفضاء الرقمي مجرد ساحة نقاش. «حين تتحول الشائعة إلى ضغط، وتتحوّل إلى تأثير، تصبح جزءاً من بنية السلطة». دير الزور: من يدير السمعة... ومن يربح؟

استقرار اجتماعي، بل كشف عن مفارقة بنيوية: توخذ السلطة ميدانياً ترافق مع تفككها رمزياً داخل المجتمع. لم يعد الصراع يُقاس فقط بموازين القوة العسكرية، بل بقدرة الفاعلين على التأثير في إدراك الناس، وصياغة الرواية، وتحديد من يُمنح الشرعية. «لم تختف خطوط الصراع... بل انتقلت من الأرض إلى الوعي». في هذا السياق، لم يعد التخوين موجهاً نحو خصوم سياسيين واضحين، بل أصبح موجهاً داخل البنية الاجتماعية نفسها: داخل العشائر، وبين شبكات كانت متحالفة سابقاً. «التخوين لم يعد موقفاً سياسياً... بل أداة لإعادة ترتيب العلاقات الاجتماعية». ومع انتشار منصات مثل تيليجرام وفيسبوك، لم تعد السمعة انعكاساً للمكانة، بل أصبحت أداة لإنتاجها وإعادة توزيعها.

التحول التكنو-عشائري

تقليدياً، كانت الواجهة العشائرية تُبنى على التاريخ والخبرة والقدرة على إدارة النزاعات. أما اليوم، فقد برز فاعل جديد يمكن وصفه بـ «المؤثر الرقمي العشائري»، الذي يستمد شرعيته من قدرته على التأثير السريع، لا من مكانته المتوارثة. جيل تقليدي: شرعية تاريخية. جيل رقمي: شرعية تأثير. «لم تعد السلطة داخل العشيرة تُورث فقط... بل تُعاد صياغتها رقمياً». لكن هذا التحول لا يلغي الخطاب

دير الزور: عندما تصنع الشائعة القرار (3/1) من الانفلات المعلوماتي إلى عدوى التفاعل: كيف انتقل الصراع من السيطرة على الأرض إلى السيطرة على الوعي والسمعة؟

في دير الزور، لم تعد المشكلة في نقص المعلومات... بل في انفلاتها. لم يعد التحدي في الوصول إلى الخبر، بل في القدرة على التمييز بين ما هو متحقق وما هو متداول فقط. ففي بيئة رقمية منخفضة الضبط وعالية التفاعل، تتحول الشائعة بسرعة إلى «حقيقة متداولة»، لا بفعل دقتها، بل بفعل كثافة تداولها. هذا الواقع يندرج ضمن ما يُعرف في الأدبيات بـ «الانفلات المعلوماتي»، حيث تختلط المعلومات الصحيحة بالمضللة والمتجزأة، وتفقد المعلومة سياقها ومعايير التحقق المرتبطة بها. في هذه البيئة، لا تكافؤ الحقيقة، بل يكافؤ المحتوى الأكثر إثارة، مما يعيد تعريف معيار «المصداقية» من كونه قائماً على الدليل إلى كونه قائماً على الانتشار.

لكن العامل الحاسم هنا ليس النشر فقط، بل التفاعل. فكل تعليق، حتى لو كان بدافع الرفض، وكل مشاركة، حتى لو كانت بدافع التنبيه، يتحول إلى إشارة خوارزمية تُسهم في رفع قابلية المحتوى للانتشار. وهكذا، لا يبقى الجمهور مجرد متلقٍ، بل يصبح فاعلاً في إنتاج الأثر. «الخطاب لا ينتشر لأنه قوي... بل لأن الجمهور يضخمه دون تحقق». في هذه اللحظة، تتشكل «عدوى المعلومات»، حيث يتبنى الأفراد مواقف أو يشاركون محتوى لا استناداً إلى معرفتهم، بل استناداً إلى سلوك الآخرين، مما يحول التفاعل الفردي إلى نمط جماعي متسلسل يعيد إنتاج المعلومة بصرف النظر عن صحتها.

«في لحظة العدوى المعلوماتية، لا تنتشر المعلومة لأنها صحيحة... بل لأنها انتشرت».

ضمن هذا الإطار، لا يمكن قراءة ما يحدث في دير الزور كموضى رقمية معزولة، بل كتحوّل في بنية الصراع نفسه. فبعد سنوات من التنافس العسكري وتعدد السلطات، ومع مسار الدمج بين الحكومة السورية وقوات سوريا الديمقراطية، بدأ أن السيطرة على الأرض تنتج نحو شكل من الاستقرار النسبي.

غير أن هذا الاستقرار لم يُترجم إلى



اهتلاء سدود «خليفة» الصوراني - الدريكيش» ما يبشر بموسم زراعي جيد

أمن مائي مناسب لدوران العجلة الاقتصادية في طرطوس



نورس محمد علي

إيجابي على امتصاص الموجات الفيضانية والتخفيف من الأضرار على أراضي وممتلكات المواطنين.

كما تم بحسب المهندس «محمد محرز» مدير الموارد المائية في طرطوس، القيام بالعديد من التدخلات في الحالات الطارئة حيث تم تصريف المياه التي تجمعت خلال الشدات المطرية في قرى بني نعيم وجويميسة والمناطق المحيطة برمادة لحة ذات المناسيب المنخفضة عن سطح البحر، وذلك من خلال توجيهها إلى المصارف المحيطة ومنها إلى نهر الكبير الجنوبي والبحر، ورفع الضرر بشكل سريع ما خفف الأضرار على ممتلكات المواطنين.

إضافة إلى مؤازرة العديد من مجالس المدن والبلدات بفك الاختناقات الحاصلة خلال الموسم المطري، وتقديم المؤازرة اللازمة لبلدية بجمور والمواصلات الطرقية لرفع الأضرار الناجمة عن انهيار جزء من مطمر وادي الهددة وفتح العبارات على طريق عام صافيتا - طرطوس، ورفع الأنقاض المتراكمة في المجاري المائية والأراضي المحيطة.

السدات المائية وحصاد الأمطار

تعد السدات المائية أحد أنواع مشاريع حصاد مياه الأمطار التي تقوم بها المديرية من خلال خططها، ويتم تنفيذها

موسم أمطار مز على محافظة طرطوس بخير وسلام بفضل الإجراءات الاستباقية التي قامت بها مديرية الموارد المائية، وما تزال مستمرة بها لضمان مرور سلس وأمن للموارد المائية من ينابيع ومسائل مائية ومفائض السدود التي بات أغلبها ممتلئاً بحدوده العظمى.

خطة الطوارئ التي نتج عنها أمن مائي لمواسم زراعية ربيعية وصيفية قادمة كانت متعددة ومتشعبة الإجراءات، ومنها أعمال التعزيز الدورية والطارئة للمجاري المائية والمصارف الحكومية والأنهار باليات المديرية، حيث تم إنجاز ما يقرب من 150/ كم على كامل مساحة سهل عكار، وشملت أنهار خليفة وأبو الورد والعروس وسوريت نواحي «الحميدية - كرتو - الصفاصة - جنوب منطقة طرطوس وبانياس، ضمن زمام مشاريع ري القناة الشرقية والغربية لسد الأبرش وسد خليفة وسد تل حوش.

ومشروع الآبار الجوفية ونهر الفوار ضمن سهل عكار، وضمن سهل حريصون والقلوع في بانياس ضمن زمام مشروع ري نبع سوريت، بالإضافة إلى فتح مداخل ومخارج العبارات في المناطق الأكثر تضرراً بالشدات المطرية وعددها 46/ عبارة، الأمر الذي انعكس بشكل

يبلغ تخزينه الإجمالي 6/ مليون متر مكعب مخصص لأغراض الشرب، وسددة البيرة التي يبلغ تخزينها الإجمالي 100/ ألف متر مكعب، وسددة السميحية التي يبلغ تخزينها الإجمالي 45/ ألف متر مكعب، جميعها اكتمل تخزينها وبلغ الحدود الإجمالية.

حيث يشكل اكتمال تخزين السدود والسدات المائية في المحافظة وتخزين كميات جيدة في بعضها وتعافي مناسيب المياه الجوفية وتدفق الينابيع والأنهار بالغزارات الجيدة والمستقرة فرصة كبيرة لأن يكون الموسم الزراعي الصيفي مبشراً بالخير والإنتاجية الجيدة للمحاصيل المروية والبعليّة، ما يساهم بارتفاع مردودية هذه الزراعات وانتعاش العائد الاقتصادي على المزارع وجميع الفعاليات المرتبطة بالإنتاج الزراعي.

«شرق قنية» في ريف القدموس، وسيتم تنفيذ هذه المشاريع عند تأمين التمويل والاعتماد اللازمين.

أمن مائي مبشر بالخير لمواسم زراعية قادمة

بلغت نسب التخزين في سدود وسدات محافظة طرطوس بحسب المهندس «محرز» حتى بداية شهر نيسان الحالي كالتالي:

سد الأبرش الذي يبلغ تخزينه الإجمالي 103/ مليون متر مكعب ويستخدم لأغراض الري، بلغ تخزينه 61.5/ مليون متر مكعب.

سد خليفة الذي يبلغ تخزينه الإجمالي 3/ مليون متر مكعب ويستخدم لأغراض الري، وسد الصوراني الذي يبلغ تخزينه الإجمالي 4.5/ مليون متر مكعب ومخصص لأغراض الشرب، وسد الدريكيش الذي

على المجاري المائية بعد دراسة فنية من النواحي الطبوغرافية والجيولوجية والهيدرولوجية والإنشائية ليتم إدخالها بالخدمة للأغراض المختلفة «ري - تربية أسماك - إطفاء حرائق..» ومنها سددة قرية «البيرة» أعالي مدينة الدريكيش بقدرة تخزينية تصل لـ 100/ ألف متر مكعب لري حوالي 300/ دونم.

وسددة قرية «السميحية» في مدينة القدموس بقدرة تخزين 45/ ألف متر مكعب لري نحو 50/ دونم، وهناك سدتين قيد التنفيذ في الدريكيش وهما سددة قرية «بمنة» بقدرة تخزين 120/ ألف متر مكعب، وسددة قرية «عين دليمة» بقدرة تخزين 252/ ألف متر مكعب.

ولدى المديرية ضمن الخطط المستقبلية العديد من الدراسات الجاهزة للتنفيذ ومنها سدتي «خربة مكار»

فرط نشاط... حين يساء قراءة الحرية

طويل النفس، ومن دون هذا الفهم تتحول الحرية إلى عبء على نفسها وعلى المجتمع وتمسي سبباً في إضعاف ما يفترض أنها تقويه وتحميه، ألا وهو الدولة والتعايش المشترك وإنتاج وعي عام قابل للاستمرار.

والأخطر في المشهد الراهن ليس فرط النشاط بحد ذاته بل التعامل معه بوصفه غاية نهائية، فحين يفقد هذا الضجيج على أنه ذروة الحرية، يصبح أي حديث عن التنظيم أو القواعد أو أخلاقيات النقاش وكأنه مشروع قمع للحرية.

إن فرط النشاط غير المنضبط قد ينقلب إلى فوضى، والفوضى لا تبني دولة ولا تحمي ثورة ولا تُنتج وعياً. وما تحتاجه سوريا اليوم هو إعادة تعريف الحرية بوصفها وسيلة لا غاية وضرورة التمييز بين الحق في التعبير وواجب الحفاظ على الحد الأدنى من المعنى والدلالة.

نعم نحن في مرحلة انتقالية وهذا توصيف دقيق... لكن المرحلة الانتقالية لا تكون جسراً للعبور إلى الدولة الناجحة إلا إذا أُديرت بعوي عال لمخاطرها.

أما إذا تم اعتبار الضجيج دليل صحة، فإننا لا نتقدم إلى الأمام بل ندور حول أنفسنا بأفق ضيق وربما تكون التكلفة أعلى مما نتصور.

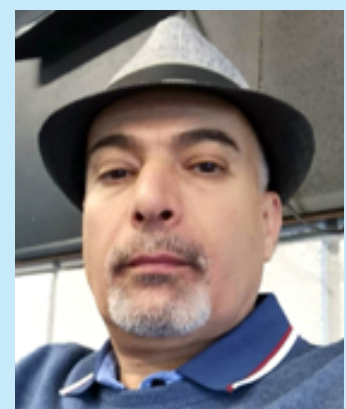
ما يجري اليوم في سوريا لا يمكن قراءته بوصفه لحظة حرية مكتملة ولا يصح التعامل معه كمنجز نهائي طال انتظاره لعقود. ما نشهده في جوهره أقرب إلى فرط نشاط اجتماعي وسياسي ناتج عن عقود طويلة من القمع والصمت الإجباري. تكمن خطورة المشهد في عنوانته (الحرية) التي تمنحه حصانة أخلاقية وربما قانونية، تمسي معها أية محاولة للضبط أو التنظيم تهمة جاهزة تحت مسمى تقييد الحريات أو الحنين للاستبداد. وهنا تقع المفارقة الأكبر حيث يلغى النقاش حول ممارسة الحرية باسم الحرية نفسها.

الحرية ليست في كثرة الأصوات أو في ارتفاع حدتها ولا في سباق المنصات على كسر المحرمات وهي ليست في تحويل الرأي إلى صراخ ولا الاختلاف إلى شتيمة ولا الجرأة إلى فوضى لغوية وأخلاقية.

الحرية في معناها السياسي العميق هي تنظيم الاختلاف وإدارة التعدد وحماية المجال العام من التحول إلى ساحة استنزاف دائم.

إن الخلط بين الحيوية والفوضى، وبين كسر الصمت وبناء الوعي لا يبرر بالقول إن ما يحدث أمر طبيعي في لحظات التحول وأن المجتمعات تفرغ ما بداخلها.

الحرية مسؤولية ناضجة قبل أن تكون حقاً، وهي فعل بناء



د. زياد الفزالي

دكتور في إدارة المصرفة
مقيم في كندا

إشكالية الاستقرار السوري في ظل الشروط الأمنية الإسرائيلية

تحولات سوريا العميقة وانعكاساتها على التوازنات والمعادلات الإقليمية الجديدة

دراسة في السيناريوهات المستقبلية (9)



بقلم جمال حمور

التمهيد: المشهد السوري بعد 8 ديسمبر «كانون الأول» 2024 وصعود أحمد الشرع منذ كانون الأول «ديسمبر» 2024 دخلت سوريا مرحلة جديدة تماماً من تاريخها السياسي والاجتماعي، عقب سقوط النظام السابق و بروز قيادة انتقالية بزعامة الرئيس أحمد الشرع، الذي تولت السلطة رسمياً في كانون الأول «ديسمبر» من العام نفسه. هذه المرحلة لا تشبه أيًا من المراحل السابقة منذ عام 2011، فقد جاء نموذج الانتقال هذه المرة فريداً ومختلفاً عن التجارب المحيطة؛ إذ لم يكن نتيجة تفاوض دولي مباشر أو انقلاب عسكري، بل نتيجة تحول داخلي مدعوم بقبول شعبي وإسناد أممي محسوب. وقد أظهرت تقارير الأمم المتحدة في مطلع عام 2025 أن «سوريا تقف أمام فرصة انتقال سياسي مشروطة، ما تزال مرتبطة بإجراء إصلاحات عميقة وبناء مؤسسات شرعية لتحقيق الاستقرار». ومع هذا التحول، برزت أمام السوريين فرصة تاريخية لإعادة صياغة مفهوم الدولة بعيداً عن الاستبداد والتمييز، وباتت البلاد أمام سؤال مركزي: هل يمكن تحقيق استقرار حقيقي ومستدام بعد عقود من الاستبداد والديكتاتورية والانقسام والحروب؟

توقيع اتفاقيات أمنية محددة مع إسرائيل، يمكن أن تشمل: مراقبة الحدود وتبادل المعلومات الاستخباراتية حول تهديدات مشتركة. الترتيبات الخاصة بمنطقة الجولان، مثل نشر مراقبين دوليين أو تنسيق حول الأنشطة العسكرية. التعاون في مكافحة الإرهاب والفصائل المسلحة، ما يمنح دمشق فرصة لإعادة سيطرتها على الحدود الشمالية والجنوبية. مزاياها: تحقق هدوءاً عملياً على الأرض بسرعة، تسمح للحياة المدنية بالعودة، وتقلل احتمالات المواجهة. شروط نجاحها: ضمانات تنفيذ (مراقبون دوليون أو عرب)، موافقة مؤسسات سورية واضحة، وإطار زمني لمراجعة البنود. هذه النوعية من الاتفاقيات تُتيح بناء الثقة تدريجياً بين الأطراف، دون الحاجة للالتزام بمشروعات اقتصادية ضخمة أو تبادل تجاري معقد، وهو ما يقلل من المقاومة الشعبية الداخلية.

2. الاتفاقيات المرحلية أو المؤقتة يمكن اعتماد صيغة اتفاقيات مرحلية أو مؤقتة، تتضمن: تحديد جدول زمني لتطبيق بنود معينة، مثل تقليل الاحتكاكات العسكرية، نشر مراقبين دوليين أو عرب، أو فتح معابر إنسانية محدودة وفق ما أشار إليه وزير الخارجية الإسرائيلي ساعر. «يتبع»

على حدودها الشمالية. لذلك، من المتوقع أن تسعى إسرائيل إلى فرض سلام استراتيجي مرحلي يركز على الأمن والحدود، بما يضمن الحد الأدنى من الاستقرار دون تحميل دمشق التزامات اقتصادية أو سياسية كبيرة قبل تحقيق شرعية داخلية مستقرة. في ضوء هذا الواقع، حساسية الرأي العام السوري، والحاجة إلى شرعية مؤسسية للحكومة الانتقالية، يصبح من غير الواقعي توقع «سلام شامل فوري». لكن ثمة بدائل عملية مرحلية يمكن أن تُحقق فوائد أمنية وإنسانية، وتفتح مسارات للتقارب المستقبلي من دون دفع دمشق إلى تنازلات سياسية من دون غطاء شعبي وإقليمي. البدائل الأساسية تُصاغ على شكل مسارات متوازنة ومتراصة:

1. الاتفاقيات الأمنية المحدودة أحد أكثر البدائل واقعية هو

اللحظة التاريخية إلى مشروع استقرار دائم يعتمد على قدرتها على موازنة العلاقات بين القوى المتنافسة، والحفاظ على القرار الوطني المستقل. البدائل الممكنة للسلام الشامل: اتفاق أممي فقط دون تبادل اقتصادي أو تجاري تحولات سوريا الأخيرة فرضت واقعاً جديداً على الساحة الإقليمية. في هذا الإطار، أصبح تحقيق السلام الشامل مع إسرائيل أمراً وارداً على المدى المتوسط، لكنه يحتاج إلى وقت لتوفير الظروف الداخلية والإقليمية الملائمة وإزالة العقبات التشريعية، خصوصاً ملف الجولان بعد الاعتراف الأمريكي الأحادي به. استقرار سوريا على المدى المتوسط والبعيد يمثل مصلحة استراتيجية مباشرة لإسرائيل. أي حالة فوضى مستمرة أو تهديد أممي من الأراضي السورية تشكل خطراً

عربي ودولي متوازن، وليس كاتفاق ثنائي معزول. ثانياً: التحديات التحدي الأكبر هو إدارة النفوذ الإقليمي المتقاطع بين تركيا وروسيا وإسرائيل، حيث يسعى كل طرف لترسيخ مصالحه ضمن سوريا الجديدة. العلاقة مع موسكو تحتاج إلى توازن دقيق يضمن استمرار التعاون الأمني والاقتصادي من دون الوقوع في تبعية سياسية. بناء قدرات وطنية متينة - سواء على صعيد الجيش أو الاقتصاد أو المؤسسات - يظل شرطاً أساسياً قبل الإقدام على أي اتفاقيات كبرى قد تؤثر في السيادة أو الأمن الوطني. في المحصلة، يمكن القول إن التوازن الإقليمي الراهن لا يمنح سوريا استقراراً تلقائياً، بل يفتح أمامها نافذة فرصة مشروطة، نجاح القيادة السورية الجديدة في تحويل هذه

الدور التركي يبقى في المرحلة الجديدة محورياً من حيث قدرته على التأثير في الاستقرار الأمني والاقتصادي في شمال سوريا، لكن ليس بوصفه وسيطاً بل فاعلاً أساسياً له أجندته الخاصة، يسعى إلى تحقيق توازن بين مصالحه وبين واقع الدولة السورية الجديدة. وجود تركيا كلاعب فعال يوفر لسوريا بديلاً إقليمياً لتوازن القوى، ويمكن أن يسهل تنفيذ اتفاقيات مرحلية أو تبادل أممي، لكن أي خطوة اقتصادية أو سياسية كبيرة تتطلب توافقاً إقليمياً شبه كامل، وهو شرط لا يمكن تجاهله. 4. الفرص والتحديات المشهد الإقليمي الجديد بعد عام 2024 يفتح أمام سوريا فرصاً تاريخية، لكنه يضعها في مواجهة تحديات دقيقة تتطلب إدارة حكيمة ومتوازنة. أولاً: الفرص باتت سوريا قادرة على الانفتاح الدبلوماسي على جيرانها من موقع أكثر استقلالية، بعد تراجع التأثيرات الإقليمية المباشرة التي قيدت سيادتها لعقود. تمتلك دمشق الآن إمكانية لعب دور محوري في إعادة صياغة العلاقات الاقتصادية والأمنية في الشرق الأوسط، خصوصاً مع انفتاح بعض الدول الخليجية وازدياد الحاجة إلى شريك إقليمي مستقر. هناك فرص محدودة ولكن قائمة لتطوير تفاهات أمنية مرحلية مع إسرائيل، بشرط أن تتم في إطار وطني شامل يحظى بشرعية داخلية ودعم



الإنسان بوصفه شعوراً



أحمد نسيم برقاوي

ما هي حقيقة الإنسان؟ لقد شغل هذا السؤال كل مباحث المعرفة من الفلسفة إلى علم النفس وعلم الاجتماع، إلى علم الفيزيولوجيا والأعصاب وعلم الأحياء عموماً (البيولوجيا)، ومازال العلماء منشغلين بهذا السؤال. لكن الحقيقة التي لا لبس فيها هو أن الإنسان في إحدى أهم خصائصه هو شعور.

الشعور هو التجربة الذاتية للفرد في علاقته بالعالم المحيط، والتي - أي هذه

التجربة - تتكون من المشاعر المتعددة تجاه الأحداث والوقائع والمشكلات وردود الفعل الواعية تجاهها.

إن شخصاً ما يؤمن بالسلم الأهلي والتسامح وحق الحياة بأمان للجميع، سينتابه شعور بالغضب والتأفف والرفض من عملية إرهابية قاتلة لأناس لا ذنب لهم سوى أنهم يسيرون في شارع مزدحم أو يتعبدون في مكان للعبادة.

وبالمقابل فإن القاتل، وقد قام بفعلته، قد انتابه شعور بالرضا والنصر.

إن وصف الشعور الأول، الذي غضب ورفض وتألم من قتل الناس هو شعور أخلاقي إيجابي، فيما شعور الثاني هو شعور غير أخلاقي وسلي. وقس على ذلك.

فعندما نعرف الوطنية، مثلاً، بأنها حب الوطن، أي أن الوطن وما يولده الانتماء إليه من شعور بالحب هو الوطنية، الوطنية بوصفها حباً فإنها تنتج سلوكاً مطابقاً للحب.

وإذا كان صحيحاً بأن هناك مشاعر متشابهة لدى البشر، وبخاصة فيما يتعلق بحب الحياة والحفاظ عليها، والإقرار بالحق فيها من دون أي اعتداء، غير أن الذي لا شك فيه بأن مشاعر الناس ذات ارتباط بالمعرفة والأفكار المسبقة والاعتقادات والقيم السائدة والتقاليد المتبعة والتربية. فالمجتمع هو أحد أهم منابع المشاعر لدى قاطنيه، بمعزل عن اختلافات الأفراد. ولهذا ليس لأحد الحق بأن يجعل من شعوره بالجمال معياراً يقيس عليه شعور الآخرين بهذه القيمة. فالشعور بالجمال يتكون ذاتياً وموضوعياً، فلوحة ما لـ «سلفادور دالي» قد يراها بعضهم قبحاً وقد يراها آخرون جمالاً، وهكذا.

ينتج مما سبق مشكلة من أصعب المشاكل وأعقدّها، ألا وهي التناقض بين الشعور والسلوك. وهذه الحالة هي أخطر أنواع الاغتراب الذي يمكن أن يعيشه المرء.

وقديماً قال أبو الطيب المتنبي:

ومن نكد الدنيا على الحز أن يرى عدواً له ما من صداقته بؤ
ولقد وضع المتنبي يده على أخطر حالة اغتراب بين الشعور والسلوك.

قلنا إن حقيقة المرء تكمن في حقيقة شعوره والسلوك المرتبط بهذا الشعور.

صحيح بأن المتنبي كان يعرض تجربة ذاتية في علاقته بكافور الإخشيدي على ما أعتقد، لكن المتنبي يرفع القضية إلى المستوى الكلي فيعرض لنا شعور الكائن الحر. الكائن الحر هو الكائن الذي يشعر بقيمته ولا يحمله أحد على ما لا يريد. الشعور بالحرية ينتج بالضرورة شعوراً برفض عدو حريتك. فما أنت مجبر على صداقة عدوك، أي عدو حريتك. الصداقة شعور يولد سلوكاً مطابقاً كالود والاهتمام والإيثار والتعبير عن الحب.

إذا كنت حراً ومجبراً على صداقة عدوك، فهذا يعني بأنك مجبر على إظهار سلوك الصداقة الذي يتناقض مع سلوك العداوة. فما أنت، إذًا، اثنان وليس شخصاً واحداً. واحد حر وصديق في شعوره وواحد كاذب في التعبير عن شعوره.

والاستبداد هو هذا بالأصل. فكل مستبد مكروه بالضرورة من قبل من يملك شعور الحرية، والانتماء للمستبد بالأصل حالة مرضية أو مصلحية عصبية. وحين يحمل أنصار المستبد وجليدوه الناس على تمجيده والتهاتف له وهم يعرفون شعور الناس نحوه، فإنه عملياً يقول للناس اكذبوا ولا تعبروا عن شعوركم، عبثوا بخطاب وسلوك يقهر شعوركم، أي اغتراب أوحش من هذا الاغتراب.

أما ما هو الشعور السلبي تجاه الحياة والمجتمع، وما أخطاره على الناس، فهذا يحتاج إلى قول آخر مستقل.

تنتشر الإشاعات والكتابات بقوة في دمشق حول التغيير الوزاري القادم؛ ومدى قرب زهيا، ومدى شموليته وعمقه، بل مدى تأثيره المتوقع على مستقبل سورية. وهذه الإشاعات والتوقعات لم تأت من فراغ بل من مدى الحاجة الملحة لانطلاق جهد بناء الدولة من جديد ونهوض سورية بعد مرور هذه الفترة بعد سقوط النظام البائد.

التغيير الوزاري القادم... ومعجزة الفريق الاقتصادي

- الشرط الثاني: هو المعجزة، تكوين فريق اقتصادي وزاري من الخبراء قادر على اتخاذ القرارات الصائبة ضمن التوجه العام للدولة، ومن الخطوات المعروفة تعيين نائب اقتصادي لرئيس الوزراء، ينسق عمل الفريق الاقتصادي ويشرف على اللجنة الاقتصادية.

- الشرط الثالث: اختبار الوزراء استناداً للكفاءة وخبرة التكنولوجيا وليس الولاء شرطاً، على ألا يكون أحدهم ممن كان من رموز النظام البائد.

- الشرط الرابع: إلغاء دمج الوزارات، وإعادة تفعيل كل الوزارات والسعي لجعل كل وزارة قادرة بذاتها، أي خفيفة نظيفة لتنفيذ

المهام بدلاً من إلحاقها بوزارة أخرى، في هذه المرحلة على الأقل.

نعم، أهمية وجود فريق اقتصادي مؤهل هو أهم خطوات نجاح التغيير، سوف يكون هناك مطالبات، مثلاً، تحسين كفاءة وزارة الدفاع وربما الخارجية، وهي مطالبات مهمة، ولكن الأهم اليوم هو إعادة دوران عجلة الاقتصاد وبدء النهوض الاقتصادي العام في الصناعة والزراعة مع وجود خطط واضحة لإعادة الإعمار وإعادة النازحين واللاجئين إلى بيوتهم.

وإذا لم تنجح الحكومة القادمة في وضع خططها خلال مئة اليوم الأولى بعد تشكيلها فإنها ستكون نسخة فاشلة عن سابقتها الانتقالية.

العمل المخطط المعلن للحكومة والمعروض على الشعب هو ضمان نجاح مرحلة بناء الدولة.

التغيير الوزاري يجب أن يكون تمثيلاً شاملاً

تمثيل القوى والمناطق مهم جداً، أي أن التغيير القادم يفترض أن يمثل قوى الثورة والقوى الحية في المجتمع، والأقليات والمناطق، ويفضل الابتعاد عن الأشخاص الرماديين الذين لن يضيفوا شيئاً لقوة الحكومة وإنما الأشخاص السياسيين والشخصيات الوازنة هم من سيضيفون قوة إلى الحكومة، والأهم من كل ذلك تجنب المحاصصة السياسية كلياً، كما تروج جماعة قسد مؤخراً وعدم توزيع أي شخص كان من رموز النظام البائد.



د. حسين مرهج العماش

دكتوراه بالاقتصاد

رئيس جامعة الجزيرة سابقاً

رئيس مكتب مكافحة البطالة

في سوريا سابقاً

التوقعات من الحكومة القادمة كبيرة جداً. الحكومة القادمة يجب أن تكون هي الحكومة الانتقالية قوياً وفعالاً وليس الحكومة الحالية التي سميت زوراً الانتقالية. الحكومة القادمة يفترض أن تبني المؤسسات وأن تهيب البلد لتداول السلطة بصورة سلمية وديمقراطية.

لقد فشلت الحكومة الانتقالية الحالية فشلاً ذريعاً في تحقيق أمان السوريين، ولهذا فإن المتطلبات على الحكومة القادمة ليس مجرد تغيير الوجوه وإنما النية الصادقة لبناء الدولة.

حجم التغيير الوزاري القادم

أتوقع شخصياً، وأظن أن أغلب الناس،

يتوقعون تغييراً كبيراً وحقيقياً في الحكومة يصل إلى 90% من حجم الحكومة الحالية. وهو تغيير قادر على الاستجابة لمآسي الوطن واحتياجات الناس. وهذا يعني أن معظم أعضاء الحكومة الحالية مرشحون للتغيير، الذي يشمل بعض المناصب السيادية المحجوزة لهيئة تحرير الشام.

المنطق يقول إن الجمود السياسي والاقتصادي الفعلي داخلياً وخارجياً حقيقة مرّة لا تحجبها غرابيل الإعلام والتطويل الحكومي.

سورية اليوم تواجه شبه إجماع دولي وعربي عميق عن التفاعل المفيد مع الحكومة الانتقالية سياسياً واستثمارياً، كما أن العديد من القضايا الداخلية الضخمة لاتزال تفرض نفسها ولم تقاربها الحكومة الانتقالية مثل قضية الديمقراطية، والعدالة الانتقالية، والإعمار، والنهوض الاقتصادي، ومشاكل الفقر، والبطالة.

لهذا فإن التغيير يفترض أن يكون مديلاً لمعالجة هذه القضايا الكبرى.

شروط نجاح التغيير الحكومي

بقناعتي، حتى يكون التغيير الحكومي ناجحاً إدارياً وسياسياً يفترض توفر عدة شروط وهي:

- الشرط الأول: إعادة الاعتبار لمنصب رئيس مجلس الوزراء وتسميته بشكل مستقل عن منصب الرئاسة لأنه المنصب الذي يدير العمل الحكومي اليومي.



مكافأة غير منتظرة



زيدان عبد الملك

أريدك أن تعرف أنني لا أتقبل شريكة...
على مهلك...
يبدو أنك فكرت، وقزرت، وحسنت الأمر
لا تتسرع، فلست أول واحد... قاطعته:
دعك من ذلك، أمامك خياران: أنا أو هي؟
إذن إلى بيت أبيك، وأشار: ترشدين الطريق...
وأنا غير أسفة...

غادرت ما بين مصدقة ومكذبة، أتقافز في سيرتي، مشاعر متداخلة، هل تحققت أمنيته؟! طفرت دموعي وتحذرت على وجنتي، تذوقت ملوحاتها عسلاً، أحسست أنني إنسانة ولدت من جديد. وما إن شاهدتني أمي أسرعت تسألني، ما بك؟ أخبرتها بما جرى، واتجهت إلى الغرفة أريد أن أنام مرتاحة. أرحت رأسي على الوسادة، انتابني غصص، وكدت أتقيأ معدتي فهرعت إلى الحمام، ورجعت إلى الصالة شاحبة أتعثر وارتميت على كنبه. أسعفتني وأخي إلى المشفى. وضعت الطبيبة يدها على جبيني، وطلبت تحليلاً، ولما رأته النتيجة ابتسمت، اطمئني ياخاله، ابنتك بخير، مبارك، إنها حامل. لم أصدق أذني... دكتوراً!... وصله الخبر فقدم مسرعاً يعتذر.. صددته، وذكّرت به بكل كلمة قالها، وبأني إيماءة منه، ركع مبدياً نداماً، ومعلناً الموافقة على شروطتي؛ فاحتكرت العصمة بيدي... مرضت عندما اجتاحت الإنفلونزا البلاد، واجهضت للمرة الثالثة. غضب إذ فقدت وريثاً ينتظره. لعن ساعة اقترانه بي، وشرع ينتقدي، ويعتبرني شيطاناً ابتلي به، ضاقت بي الدنيا، وضجرت من عشرته، عزم على الزواج بأخرى، رفضت الضرة، وحاولت استخدام حقي فوجدها فرصة للتفريق، وعدت إلى بيت أهلي. علم أبي فعلاً صوته: أين هي؟ هل نسيته من نحن؟ ليس لدي بنت تنشر، وهو رجل لم يخطئ، ويحق له أن يعدد الزوجات مادام يقتدر. ناداني، ذرا ما احتكرته سابقاً في الريح، وصحبتني إليه مكسورة الجناح. حرّ بنفسي واستثارني أنه تناسى قدر والدي ومساندته، فأشاح عنه، ولم يكرمه، أو يقدر فضله عليه، ورفع صوته بوجهه مهدداً. عندها كظ الغيظ صدري ولم أحتمل الصمت فصرخت به، واقتربت منه.. التفت نحوي فصفعته بما أملك من قوة، ولويت عقبي أحتّ خطاي عائدة...

تهيات للكلام، تنهدت... عبث هواء ملء رثتها وزفرته حاراً، أرجو المعذرة، أتهيب الموقف الذي وضعت فيه، لم أعتد على التكلم في حضرة أناس لا أعرفهم، الضرورة أجبرتني على الحضور والبوح عما يجيش به صدري. ترجرت لؤلؤة في محجري عينها، وتسربت الحروف خارجة من بين شفثيها، تنتزعها من عمق جوفها انتزاعاً، ورأسها منكسة، ونظراتها مسلطة على رخام الأرضية، كلمات وجمل متقطعة وكأنها تستجوب في دائرة أمن...

زوجوني إلى شاب يكبرني بأكثر من ثلاثة عشر عاماً وأنا قاصر في الخامسة عشرة غير مؤهلة للحياة الزوجية، وبناء أسرة. اقتادني غنمة تتبع ذكياً. عشت معه سبع سنوات خادمة تلبي طلباته، وتشبع نزواته، وتنفذ أوامره دون اعتراض. أسقطت جنيني الأول في غمرة العمل، والثاني إثر انزلاق رجلي عن درجة السلم. ومن يومها صرت في نظره شجرة تورق ولا تثمر، ومصدر تهكم لرجل همّه أن يكون له عقب يرثه. راجعنا الطبيب مراراً، تألمت كثيراً لانتهاك جسدي، ولم أستطع الاعتراض. تكزرت المراجعات، والتحليل، والأدوية المتنوعة، فكرهت نفسي وزوجي، تمنيت ألا تتحقق رغبته ويطلقني.

شكوت معاناتي لوالدي فوثخني، ونصحتني والدتي بالصبر: «امرأة مركونة في بيت زوج أفضل من مطلقة تلوكها الألسنة ليل نهار». سكت على مضض، وطويت آلامي وانتظرت فرجاً. مرّت الأيام ثقيلة الخطو على نفسي، تقلبني على حرّ جمرها وأنا صامته، مرتنهة بالمنزل، أكظم ما بي صابرة على الألم، والضعف، والغثيان، وفقدان الشهية، والاشتياق إلى الانعتاق.

سمعت صرير الباب، دلف منشرح الأسارير، وأوماً تعالي سأشاورك. جلست قبالتة: نعم، ماذا لديك؟ طالما أنك لم تنجبي حتى الآن، ولا ندري متى... وأنا أتلهف لولده، والشرع أباح الزواج بثانية فما رأيك؟ استفزني، ولست أدري كيف استجمعت قواي، وتشجعت لأول مرة على المواجهة: ألهذا جئت باشأ على غير عادتك؟ هي فكرة...

ضوء على شركة مهاد إنجاز الرائدة في التطوير العقاري



نينار برس

في زمنٍ تعيد فيه المدن بناء ذاكرتها، وتنهض من بين الركام لتكتب فصلاً جديداً من عمرها، برزت شركة مهاد إنجاز للتطوير العقاري كأحد أعمدة النهضة العمرانية الحديثة، مستندة إلى رؤية مؤسسها ومديرها العام عبد الرحمن أحمد عرابي، الذي وضع حجر الأساس لمسيرة مهنية أسست بالثبات والطموح معاً.

وتجارية ذات معايير عالمية، وبصمة واضحة في مسار إعادة الإعمار. وتبقى رؤية مديرها العام عبد الرحمن أحمد عرابي حجر الزاوية في ترسيخ عمل الدور، من خلال منهجية عمل تعتمد الشفافية، والجودة، والالتزام، لتجعل من الشركة شريكاً فاعلاً وموثوقاً في نهضة المنطقة ومستقبلها العمراني.

الابتكار، والاستدامة، وتقديم حلول عمرانية متكاملة، ترسخ أسس البناء الحديث، وتستجيب لمتطلبات المجتمع المتنامية. واليوم تواصل شركة مهاد إنجاز للتطوير العقاري عبر فتح آفاق جديدة في قطاع التشييد والتطوير، واضعة خبرتها المهنية وطاقتها الهندسي في خدمة مشاريع تسعى لخلق بيئات سكنية

جديدة بعد التحرير، لم تكتف الشركة بتاريخها، بل اتجهت نحو انطلاقة استراتيجية واسعة، مستندة إلى رؤى استثمارية متقدمة تهدف إلى مواكبة احتياجات السوق، وإعادة رسم خطوط الإعمار بجرأة ومسؤولية. هذه الانطلاقة لم تكن مجرد تطوير في الشكل أو الأسلوب، بل كانت تحولاً نوعياً في فلسفة العمل، يقوم على

منذ انطلاقتها عام 2014 في قلب مدينة إلدب وبوابة الشمال سرمد، استطاعت الشركة أن تميّز حضورها من خلال مشاريع بنائية راسخة ومتكاملة، اعتمدت فيها أعلى معايير الهندسة والجودة، فشكّلت إضافة نوعية للمشهد العمراني وأسست لثقة متينة بين الشركة وشركائها والمستفيدين من خدماتها. ومع انتقال المنطقة إلى مرحلة



كلام رصاص

نضال خليل

ضمير غائب

لإعلام، كما يُفترض، مهنة تبحث عن الحقيقة... لكن يبدو أن الحقيقة نفسها صارت «غير متوفرة حالياً»، وسيتم تزويدكم بها لاحقاً بعد انتهاء البث المباشر للإشاعة! زمان كانوا يقولون: «إذا كان الكلام من فضة فالسكوت من ذهب»... اليوم انقلبت المعادلة: الكلام من ضجيج، والسكوت خسارة إعلان. لذلك قرّر كثيرون بيع الذهب بالجملة، وفتح أكشاك لبيع الكلام «المستعمل» مع ضمان سرعة الانتشار... لا دقته. المهنية الإعلامية صارت مثل ضمير بعض المسؤولين... تُذكر في المناسبات، وتختفي في أوقات العمل. الجميع يتغنى بها، لكن عندما يحين وقت التطبيق يعتذرون بحجة «ضغط التريند». بين خبر عاجل يولد بلا أب ولا أم، وتحليل عميق مأخوذ من تعليقات المتابعين، صارت الحقيقة كائناً جحولاً... يمزّ مرور الكرام، لأن لا أحد يملك وقتاً للتحقق منها، لكن الجميع لديه وقت لنشرها!

أما «المصادر المطلعة»، فهذه كائنات أسطورية... تعيش في كهوف مجهولة، وتتحدث فقط لمن لا يسأل كثيراً، وكلما كانت المعلومة أضعف، كان المصدر «أكثر اطلاعاً».

السؤال اليوم لم يعد: من هو الصحفي؟ بل: كم ديسبيل يملك؟ لأن المعيار لم يعد دقة الخبر، بل قدرة الحنجرة على الصراخ... ومن يصرخ أكثر يبدو «أكثر مهنية»!

وإذا غاب الخبر؟ ما في مشكلة... يتم تركيبه كما تُحضّر شوربة الخضار: شوية مبالغة، رشّة تهويل، وصورة قديمة من الأرشيف... والنتيجة طبق إشاعة «سريع التحضير» يُقدّم ساخناً لجمهور بارد الأعصاب وبيحب «الفأينة». في النهاية، عندما تموت الكلمة أخلاقياً لا يحتاج الإعلام إلى رقابة... هو يتكلم بفضح نفسه بنفسه، ويتحوّل من سلطة رابعة إلى فرقة دبكة صاخبة ترقص ليس فقط على جثث الحقيقة... بل تباع تذاكر لمشاهدتها!



ما يعرفوا بعض

سمعت تصرّيحاً عن تحسّن الوضع الاقتصادي، فرحت... قلت خالص، الحلم قَرّب! نزلت عالسوق... اكتشفت إنو التحسّن يمكن صار بس بالتصرّحات، يعني في اقتصادين: واحد بالحكي، وواحد نحنا عايشينه... والتنين ما بيعرفوا بعض.

هو لقيان

لا تعتمد على تكنولوجيا عالية، وإعادة تهيئتها غير معقّدة ويمكن إنجازها بفترة قصيرة جداً «لتطبيق الوضع». مع العلم أن الشركة المذكورة كانت منتجاتها تُباع في الأسواق، مما يترك إشارة استفهام حول مستقبل أصول الدولة وحرمان خزينتها من أموال هي بأمر الحاجة إليها في مرحلة البناء. وبين انقسام الآراء بين داعم للقرار ومنتقد له، وحتى إن فهم الأمر على أنه خصخصة، فإن أي توجّه بلا بوصلة لا يُعتبر قراراً صائباً... بل هو «مغامرة». بس الفرق إنو الفاتورة سيدفعها الاقتصاد المحلي اللي «هو لقيان» أساساً.

كل يوم نتفاجأ بقرار طرح استثمار إحدى شركات أو منشآت القطاع الخاص تحت مسميات «منمّقة ونظيفة». ولعل آخرها طرح وزارة الاقتصاد معمل تعبئة المياه في الدريكيش بعقد يمتد لـ 25 سنة، بحجة أن الهدف هو تحديث البنية التحتية ورفع الإنتاجية، وهو أمر يبدو للوهلة الأولى منطقيّاً. لكن النقطة الملفتة للانتباه هي المدة الزمنية الطويلة: 25 عاماً.

فإذا كان الهدف هو تجديد البنية التحتية وتحديث الآلات... فلا شك، وفق رأي أهل الخبرة، أنه بنهاية العقد ستكون الآلات والتجهيزات قد استهلكت، و«كانك يا أبو زيد ما غزيت». وكان الأجدى بالوزارة لو جعلت مدة العقد قصيرة الأمد لعدة سنوات، سيّما أن مثل هذه الصناعة

أحسن شي

بات التنقل لسكان دير الزور اليوم بمثابة كابوس حقيقي، فمع شبه غياب وسائل النقل العامة، يضطرّ الغالبية للجوء إلى النقل الخاص (سرافيس - تكاسي)، وخاصة بين الريف والمدينة، حيث يبرز دور أصحابها باستعراض عضلاتهم في فرض التسعيرة، مستغلّين حاجة الناس للذهاب إلى أعمالهم اليومية، التي قد تصل ذهاباً وإياباً لنحو 100 ألف بالعملة القديمة... يعني ما قد يتقاضاه العامل العادي يذهب أجرة سرفيس! طبعاً الموظف يصبح «مكسور»، ووسط عدم وجود أي حلول أو ضوابط من الجهات المسؤولة، يبدو المواطن «الديري» أمام خيارات أحلاها مرّ: إما استئجار منزل في المدينة، وهو أمر بالغ الصعوبة نتيجة ارتفاع الإيجارات، أو المشي يومياً إلى عمله، وهو أمر مستحيل... أو أحسن شي: «الله يفرّج».

مقاومة شخصية

في جملة بسيطة: أن يعيش دون أن يشعر أنه مشروع أزمة دائمة. بيتسم ابتسامة مرّة، ويواصل الطريق... كأن الضحك مقاومة شخصية ضد العبث.

أن تصل متأخراً خير من ألا تصل... هذا واقع المواطن السوري الذي اكتشف، وسط ما يعانیه من تحديات وهموم، أنه ليس بطلاً خارقاً، بل إنسان يريد حياة عادية. كل مطالبه تختصر



دبّر حالك

في جلسة عائلية، قررنا اتباع سياسة الترشيد وتطبيق نظرية الاقتصاد: «دبّر حالك في أسبوع». فامتنعنا عن شراء الكماليات التي كتبناها على ورقة بيضاء: بيض - زيت - لبنة - جينة - زيتون - برغل - فروج... ووقعنا عليها جميعاً بشهادة الشهود. بعد أسبوع اكتشفنا أن الكماليات كانت الأساسيات! صرنا نوفر الأكل لنقدر نكفي الشهر...



أدلة نادرة تكشف عن أخطبوطات عملاقة في عمق البحار من عصر الديناصورات



كشفت أبحاث حديثة عن أخطبوطات عملاقة، وصل طولها إلى نحو 19 متراً، كانت من أبرز مفترسات المحيط قبل حوالي 100 مليون عام، بعد اكتشاف أحافير نادرة كانت مخبأة داخل صخور صلبة. أظهرت عينات محفوظة بشكل استثنائي لفكوك هذه الأخطبوطات القوية علامات تأكل شديد نتيجة سحق فرائس صلبة، بما في ذلك الأصداف والعظام، بحسب دراسة نُشرت الخميس في مجلة "Science".

الإخراج الفني:
نصر الشيخ علي

مدير العلاقات العامة والتسويق
محمود المساف
«أبو خالد الخابوري»

هيئة التحرير
د. باسك اورفه لي
خالد الوهب
فتون خربوطلي
خالد المحمد
خالد وليد معماري

المشرف العام
أسامة أعني

NINAR PRESS
نبنار برس
نضياء الحقيقة

مرخصة بالقرار الصادر عن وزارة الإعلام
رقم 420 تاريخ 2025/10/6

www.ninarpress.net

x.com/ninarpress

@ninarpress6281

facebook.com/ninarpress

t.me/ninar_press

+90 543 430 55 31

+ 963 981 43 46 20

ceo@ninarpress.net